

La escuela de negocios IESE toma Las Rozas Innova como caso de estudio

- Los alumnos del Programa de Liderazgo en la Gestión Pública de la Escuela de Negocios de la Universidad de Navarra debatirán el caso “Estrategia, Innovación y *Tempo* político” de Las Rozas Innova.
- El “método del caso” está tomado del modelo Harvard y sitúa a los alumnos ante un ejemplo real de toma de decisiones y gestión.
- En las sesiones, los alumnos se pondrán en la piel del presidente de la Empresa Pública de Innovación y alcalde de Las Rozas, José de la Uz, para debatir sobre la estrategia de futuro.
- “Es un orgullo que una escuela internacional de negocios con el prestigio del IESE se fije en Las Rozas Innova por su innovador modelo de gestión y proyección de futuro para su método del caso”, afirma De la Uz.
- El caso ya se ha presentado en una primera sesión en la Semana Internacional del Programa de Liderazgo en la Gestión Pública con alumnos de Latinoamérica.

13 de noviembre de 2023.– Las Rozas Innova, Empresa Pública de Innovación y Desarrollo Tecnológico de Las Rozas, se ha convertido en caso de estudio de los alumnos del Programa de Liderazgo para la Gestión Pública (PLGP) del IESE, Escuela Internacional de Negocios de la Universidad de Navarra. Se trata de un programa que imparte el IESE desde hace más de 15 años, que está dirigido a trabajadores públicos, como funcionarios, abogados, diputados, senadores o concejales de todos los colores políticos, y que cuenta con un método de enseñanza basado en el “modelo Harvard” en el que los alumnos aprenden a pensar, decidir y gestionar con casos reales de impacto bajo la premisa de que

la experiencia es el mejor aprendizaje. Ahora los alumnos del PLGP del IESE debatirán el caso “Estrategia, Innovación y *Tempo* político” redactado por **Pilar García-Lombardía, investigadora del IESE**, con Las Rozas Innova como protagonista del caso.

“Se trata de aprender ejercitándose en la toma de decisiones, poniéndose en la piel de quienes dirigen o gestionan organizaciones ya sean de ámbito público o privado”, afirma **Cristina Sádaba, responsable del Programa de Liderazgo para la Gestión Pública del IESE**.

Los alumnos del IESE estudiarán y posteriormente analizarán, en sesiones en el aula, desde los motivos de la creación de Las Rozas Innova, hace casi cuatro años como empresa de capital 100% público, hasta la estructura, el modelo de gobernanza y de gestión, así como sus objetivos y proyección de futuro. El Caso de Estudio de Las Rozas Innova es un ejercicio práctico que sirve a los alumnos para identificar los retos a los que se enfrenta una empresa pública como Las Rozas Innova y cuáles pueden ser sus siguientes pasos para continuar siendo ejemplo de innovación en la Administración Pública por su modelo de gobernanza y gestión, basándose en la colaboración público-privada y el trabajo en red.

La clave: un innovador modelo de gobernanza

“El objetivo del método del caso es entender la naturaleza de las decisiones, la complejidad a la hora de afrontar retos, entendiendo la diversidad de puntos de vista que puede existir sobre un mismo proyecto. Por eso, el caso de Las Rozas Innova sirve como base para una reflexión en el aula. Aborda temas como la colaboración público-privada, la innovación, la gestión de proyectos o el liderazgo y gobernanza local”, añade Cristina Sádaba.

El caso ya se ha presentado en una primera sesión, hace sólo unos días, coincidiendo con la Semana Internacional del PLGP y contó con la asistencia de políticos y altos funcionarios latinoamericanos y la participación del **alcalde de Las Rozas y presidente de Las Rozas Innova, José de la Uz**, junto a **Cristina**

Álvarez Requena, consejera delegada de Las Rozas Innova, y Alba Monteiro concejala de Economía y Empleo del Ayuntamiento de Las Rozas.

“Es un orgullo que una escuela internacional de negocios con el prestigio del IESE se fije en Las Rozas Innova por su innovador modelo de gestión y proyección de futuro. Contar con la visión y puntos de vista de los alumnos del IESE para continuar dando pasos en la mejor dirección es un honor y un privilegio para Las Rozas Innova”, afirma José de la Uz.

El caso sitúa a los participantes frente a un desafío real, les sumerge en él con información de contexto relevante y les obliga a resolverlo poniéndose en la piel de sus dirigentes. En el caso de Las Rozas Innova, los alumnos se ponen en el lugar del presidente José de la Uz. Y desde ahí analizan las circunstancias políticas, económicas, culturales y sociales que rodean a Las Rozas Innova, identifican los retos a los que se enfrenta y debaten sobre cómo ha de ser su estrategia para seguir contribuyendo al crecimiento de Las Rozas como una ciudad sostenible, eficiente y llena de oportunidades.

La importancia del papel de las ciudades en el desarrollo social

El caso de Las Rozas Innova, en palabras de **José Ramón Pin, profesor del Programa de Liderazgo en la Gestión Pública y coautor del caso**, ha sido incorporado al catálogo de casos de estudio del IESE “porque incide en una realidad que es cada vez más importante: las ciudades y sus dirigentes tienen un gran papel en el desarrollo, tanto social como cultural y económico, de las sociedades y ese papel cada vez va a ser mayor porque cada vez es mayor la concentración urbana”. “Las Rozas Innova es ejemplo de la gestión de un territorio con una gran capacidad competitiva que quiere liderar esa expansión de las ciudades de la mano de la colaboración con los clústeres empresariales y el tercer sector” añade Pin. Precisamente “el Caso de Las Rozas Innova es interesante desde el punto de vista de la gestión pública porque analiza el instrumento creado por el alcalde de Las Rozas, José de la Uz, para ayudar a esa expansión y pregunta a los alumnos cómo deben ser sus próximos pasos para que Las Rozas Innova siga liderando una estrategia de futuro que le permita seguir mejorando el bienestar y el desarrollo no sólo de Las Rozas, también de todo el noroeste de la Comunidad de Madrid”, explica el profesor.

Sobre Las Rozas Innova: Las Rozas Innova es la Empresa Municipal de Innovación y Desarrollo Tecnológico del Ayuntamiento de Las Rozas, creada en 2020, para impulsar el desarrollo de la ciudad como referente en el uso de la tecnología y la innovación para mejorar los servicios al ciudadano y calidad de vida. Es la apuesta de Las Rozas para convertir la ciudad en un espacio ágil, sostenible, moderno, inteligente y lleno de oportunidades. Las Rozas Innova cuenta con un Plan Estratégico enfocado a conectar el ecosistema tecnológico, atraer inversión y talento y apoyar e involucrar al tejido emprendedor y empresarial en los retos de la ciudad. De la mano de Las Rozas Innova, la ciudad se ha convertido en “sandbox” de soluciones innovadoras y en “incubadora” y “aceleradora” de ideas y proyectos de base tecnológica.

Sobre IESE Business School: El IESE es la escuela de dirección de empresas de la Universidad de Navarra. Con campus en Barcelona, Madrid, Múnich, Nueva York y São Paulo, el innovador ecosistema de aprendizaje del IESE le permite ofrecer formación para directivos en Europa, Asia, América y África. Desde 1958, la escuela ha formado a cerca de 60.000 empresarios y directivos, ofreciéndoles una experiencia personalizada y transformadora. Este esfuerzo ha sido reconocido por el ranking del Financial Times que ha posicionado al IESE como una de las mejores escuelas de negocio del mundo en programas de formación de directivos.