



Las
Rozas
Innova

Plan de Acción 2023-2024

[Esta página está intencionadamente en blanco]

<u>INTRODUCCIÓN</u>	<u>1</u>
<u>GOBERNANZA Y ESTRATEGIA</u>	<u>5</u>
Acción 1.1 – OFICINA TÉCNICA DE COMPRA PÚBLICA DE INNOVACIÓN.....	7
Acción 1.2 – COSMOS 2.0.....	10
Acción 1.4 – OFICINA DE CAPTACIÓN Y GESTIÓN DE AYUDAS PÚBLICAS DE LAS ROZAS.....	15
Acción 1.5 – OFICINA LOCAL DE AYUDAS PÚBLICAS (OLAP).....	18
<u>LAS ROZAS DISTRITO TECNOLÓGICO E INNOVADOR</u>	<u>20</u>
Acción 2.2 – HUB LAS ROZAS INNOVA: CENTRO DE CONSOLIDACIÓN DE PROYECTOS EMPRENDEDORES.....	23
Acción 2.3 – CONEXIÓN Y DINAMIZACIÓN DEL ECOSISTEMA EMPRESARIAL, EMPRENDEDOR, INVESTIGADOR Y ACADÉMICO.....	26
Acción 2.5 – LAS ROZAS DIGITAL TALENT.....	29
Acción 2.8 – TRANSFORMACIÓN DIGITAL DE LA PYME: DIGITALIZADOS Y CONECTADOS.....	31
<u>LAS ROZAS SOSTENIBLE E INTELIGENTE 4.0</u>	<u>33</u>
Acción 3.1 – LAS ROZAS INNOVA: GESTOR ENERGÉTICO DE LA CIUDAD.....	36
Acción 3.2 – EXPLOTACIÓN DE AUTOCONSUMO SOLAR EN INSTALACIONES MUNICIPALES.....	39
Acción 3.3 – COMUNIDADES ENERGÉTICAS LRZS.....	41
Acción 3.4 – EXPLOTACIÓN DE PUNTOS DE RECARGA Y ELECTROLINERAS.....	43
Acción 3.5 – DESARROLLO, GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURAS Y SERVICIOS DE MOVILIDAD.....	45
Acción 3.6 – GESTIÓN DE APARCAMIENTOS MUNICIPALES.....	48
Acción 3.7 – PMUS: SEGUIMIENTO, IMPULSO, EVALUACIÓN Y SOPORTE A LAS ACCIONES PUESTAS EN MARCHA.....	50
Acción 3.10 – LAS ROZAS INNOVA: GESTOR DE COMUNICACIONES.....	52
<u>LAS ROZAS GLOBAL</u>	<u>54</u>
Acción 4.1 – MARCA CIUDAD: LAS ROZAS CIUDAD DE LA INNOVACIÓN.....	56
Acción 4.2 – ATENCIÓN AL INVERSOR EN LAS ROZAS.....	58
Acción 4.6 – LAS ROZAS TECH: CIUDAD ANFITRIONA DE EVENTOS.....	60

INTRODUCCIÓN

A mediados de 2020, nació la Empresa Municipal de la Innovación y el Desarrollo Tecnológico de Las Rozas de Madrid, denominada Las Rozas Innova, en un contexto de gran incertidumbre mundial, motivado sobre todo por la pandemia del coronavirus que impactó, no solo en la salud de las personas, sino en la economía mundial al generar un drástico parón en la actividad económica por los diversos confinamientos que se realizaron en numerosos países, entre ellos el nuestro.

En esta situación, se consideró que el papel que debía jugar Las Rozas Innova podía ser clave en el ecosistema de innovación y emprendimiento, actuando como facilitadora y catalizadora en un contexto de tanta incertidumbre. En octubre de 2020, se aprobó una hoja de ruta de largo plazo plasmada en el Plan Estratégico 2020-2030 y el primer Plan de Acción bienal para 2021-2022. Fueron 35 acciones que se distribuyeron en cuatro ejes estratégicos: **Gobernanza y Estrategia, Las Rozas Distrito Tecnológico e Innovador, Las Rozas Sostenible e Inteligente 4.0 y Las Rozas Global**. Los cuatro ejes están enfocados a un objetivo común: lograr que Las Rozas fuera considerada internacionalmente como una ciudad innovadora y sostenible y donde se buscara la mejora del bienestar de las personas.

En estos dos años, Las Rozas Innova ha contribuido tanto a la puesta en marcha de acciones en diferentes ámbitos estratégicos, como a la construcción de un ecosistema de innovación y emprendimiento.

Desde la **movilidad sostenible**, liderando la elaboración del **Plan de Movilidad Urbana Sostenible** (PMUS) de la ciudad o la apuesta por la movilidad compartida en vehículos particulares como es la iniciativa “Las Rozas Comparte Coche” a través de ayudas al “carpooling” y que recibió en septiembre 2022 el Premio a Mejor Iniciativa de Movilidad Sostenible por el Periódico de la Energía. Hasta diversas actuaciones en **Compra Pública de Innovación** para resolver retos de la ciudad o la apuesta por la **energía sostenible** para que Las Rozas Innova sea el gestor energético del Ayuntamiento de Las Rozas o impulsar la electromovilidad mediante ayudas públicas.

Y en otros ámbitos como la **transformación digital del comercio** a través del Programa Sherpas Digitales, o la identificación de las mejores soluciones en **tecnología blockchain** que pudieran tener su aplicación en la ciudad.

Asimismo, y por primera vez, la ciudad cuenta desde 2022 con un espacio físico dirigido al emprendimiento tecnológico e innovador y que actúa como punto de encuentro de las empresas emergentes: es el **Hub Las Rozas Innova**. El Hub es un lugar donde las empresas emergentes o *startups* pueden trabajar disponiendo de diversos servicios de acompañamiento para apoyarles en su trabajo diario, donde se realizan formaciones, reuniones, eventos de *networking*, y que se espera sea un lugar de referencia para el ecosistema de innovación y emprendimiento, más allá de los límites de la ciudad.

Ser capaces de **atraer tanto el talento como la inversión** ha sido también un objetivo a lo largo de estos dos años, habiendo recibido la visita de delegaciones internacionales de países tan diversos como Colombia, México, Finlandia, Suecia o Japón, entre otros. En definitiva, Las Rozas Innova trabaja para hacer Las Rozas más global y dar a conocer la ciudad como un lugar para vivir y su ecosistema como un lugar para emprender, trabajar o invertir.

La actuación europea contra el impacto del COVID en la economía se puso de manifiesto con la mayor asignación de fondos realizada en Europa en los últimos 50 años a través de la creación, el 21 de junio de 2020, del **programa [Next Generation EU](#)**. Un programa dotado con 750.000 millones de euros, creado en respuesta a la crisis causada por el coronavirus. Para España, la dotación es de hasta 144.000 millones de euros, ampliado en 32.000 millones más en el 2022 sobre la previsión inicial, y se estructura a través del **[Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia](#)**.

Para poder facilitar el acceso a estos fondos y otros fondos disponibles para la financiación de numerosas iniciativas, tanto del Ayuntamiento de Las Rozas como de Las Rozas Innova, se creó en 2021 la **Oficina de Captación y Gestión de Ayudas Públicas**, que se ha constituido como una herramienta útil y eficaz para complementar la financiación pública de proyectos en Las Rozas.

Desde la primera propuesta de proyecto realizada en septiembre de 2021 hasta finales de 2023, se han presentado 53 propuestas a los distintos programas regionales, nacionales y europeos (Next Generation, Open Calls, Life + Horizon Europe, etc) bien en consorcio o de forma individual, de las cuales 25 propuestas se han convertido en proyectos financiados, por valor de casi 22 millones de euros.

Para este Plan de Acción, tanto la experiencia adquirida como los resultados a los que se ha llegado, hacen que esta Oficina de Captación y Gestión de Ayudas sea un instrumento clave para complementar la financiación para llevar dichas acciones a cabo, no solo para Las Rozas Innova, sino para el Ayuntamiento, y, por tanto, para la ciudad.

Este nuevo Plan nace con la ambición de poder seguir contribuyendo a responder con acciones aterrizadas a la pregunta que nos hacíamos en 2020: *¿Cómo nos gustaría que fuera nuestra ciudad dentro de diez años?*

Con este Plan se pretende, por un lado, seguir construyendo los cimientos de Las Rozas del futuro basada en el conocimiento y, por otro, resolver los retos que hoy debe de abordar la ciudad.

Desde apostar por la investigación científica y el desarrollo tecnológico hasta facilitar que la **innovación más disruptiva** pueda elegir **nuestra ciudad como "Sandbox"**¹ para probar sus soluciones tecnológicas, a **apoyar al emprendimiento más innovador y tecnológico**, a consolidarse y a escalar sus proyectos empresariales, gracias a los servicios del Hub Las Rozas Innova, a los programas dirigidos a la validación de sus ideas, a su conexión con el tejido empresarial más afianzado o a la posibilidad de obtener la mejor financiación posible en nuestros **Foros de Inversión**.

Y sin olvidar que la velocidad a la que se producen los avances tecnológicos en numerosas ocasiones genera desigualdad y brechas que, desde Las Rozas Innova, abordaremos **para que nuestra ciudad sea, no solo innovadora, sino accesible e inclusiva**. Que nadie se quede atrás, **apostando por la transformación digital del comercio** de nuestras PYMEs para hacerlas más competitivas en un mundo cada vez más digitalizado, pero sin olvidar la singularidad de lo local, de lo que nos hace únicos.

En este Plan de Acción se pone de manifiesto que la tecnología es un medio, y no un fin, al servicio del bienestar de las personas y nos debe facilitar **movernos de un lugar a otro de la forma más sostenible posible**, siendo cada vez **más autónomos**, bien por el **autoconsumo energético a través de energía solar**, o de otras energías alternativas por la que están apostando las ciudades más innovadoras. Una **movilidad sostenible**, que sea ágil y donde pongamos fácil que la ciudadanía sea parte del cambio hasta **"la última milla"**, de esta transformación energética hacia un modelo de ciudad para ser sostenible de acuerdo con el Plan de Movilidad Urbana Sostenible que se diseñó como hoja de ruta de la movilidad de los próximos años.

¹ Según la definición de "sandbox" incluida en la [Ley 7/2020, de 13 de noviembre, para la transformación digital del sistema financiero](#) "es un entorno controlado de pruebas que permita llevar a la práctica proyectos tecnológicos de innovación..." "... con pleno acomodo en el marco legal y supervisor, respetando en todo caso el principio de no discriminación."

Debemos ser capaces de **contar al mundo lo que hacemos**, de comunicarlo de la mejor forma posible, para que el **talento**, el bien más deseado de esta década, elija nuestra ciudad como su lugar para emprender o para trabajar en cualquiera de las empresas del ecosistema. Para ello, **es clave no solo atraer a las empresas que no están todavía en Las Rozas, sino cuidar a las que en su día eligieron a nuestra ciudad**. Debemos cuidar, anticipar y generar el contexto para que sea suficientemente atractivo y seguir construyendo nuestra ciudad cada día.

Para Las Rozas Innova es muy importante **estar conectados**, formar parte de los principales nodos y redes de innovación donde se comparte el conocimiento, porque esto forma parte de la esencia que, en su día, hizo posible el nacimiento de una nueva forma de afrontar los retos desde la administración local y donde a veces las mejores ideas y la resolución de nuestros retos puede venir de cualquier parte del mundo a través de la **innovación abierta**. Desde Las Rozas Innova trabajamos por atraer diferentes eventos que sirvan para dinamizar al tejido empresarial y al talento, donde el conocimiento nos elija como el lugar para ser compartido.

Haber sido distinguidos en 2022 como [Ciudad de la Ciencia y la Innovación](#) por el Ministerio de Ciencia e Innovación o haber recibido el [Premio a la mejor iniciativa o proyecto de digitalización](#) desarrollado en el ámbito de las Administraciones Públicas de la Comunidad de Madrid, es un orgullo, pero también supone un estímulo para poder **seguir apostando por la excelencia** a través de nuestras acciones.

Con este nuevo Plan de Acción esperamos contribuir durante 2023-2024 a que Las Rozas sea un ejemplo, no solo de ciudad innovadora, sino de ciudad del talento, sostenible y accesible.



GOBERNANZA Y ESTRATEGIA

En los dos años de ejecución del Plan de Acción 2021-2022, se ha llevado a cabo un seguimiento de las diferentes iniciativas que en dicho plan se definían y se ha trabajado de forma alineada con el Ayuntamiento de Las Rozas a través de las concejalías que, según el caso, debían de involucrarse.

Para la puesta en marcha de algunas acciones, se han firmado encargos por parte del Ayuntamiento a Las Rozas Innova. Ejemplo de esto son el de **Compra Pública de Innovación**, la elaboración del **Plan de Movilidad Urbana Sostenible** de la ciudad o la creación de la **Oficina de Captación y Gestión de Ayudas Públicas** que ha proporcionado asesoramiento y gestionado proyectos con financiación europea o nacional para las Concejalías, e informado de las diferentes ayudas públicas existentes a la ciudadanía y empresas que lo han solicitado.

En este Eje Estratégico se incluyen todas aquellas acciones que tienen un enfoque transversal que afecta a diferentes sectores, competencias y donde la interrelación con agentes del ecosistema de la ciudad o de fuera de ella es muy relevante. Y como se menciona en el Plan Estratégico, “intentando conseguir ese equilibrio entre los diferentes agentes económicos, sociales e institucionales de forma que no perdamos el objetivo de interés general y público”.

Estas acciones incluyen el impulso y la gestión de la compra pública de innovación a través de una Oficina Técnica, que es una gran apuesta por lograr diseñar e incorporar las mejores soluciones a los retos de la ciudad, o, también, la gestión integral de las acciones enfocadas a la ciudad inteligente y sostenible que tienen, de nuevo, un enfoque transversal desde COSMOS 2.0: la gran plataforma de ciudad.

Las Rozas Innova trabajará para convertir a la ciudad en uno de los mejores escenarios para probar tecnologías que puedan aportar soluciones a los retos que abordaremos los próximos años, como el coche autónomo a la movilidad aérea, con la posibilidad de que la ciudad cuente con vertipuertos en un futuro cercano. En definitiva, Las Rozas como un “sandbox” para proyectos innovadores y disruptivos donde se actúe de forma coordinada, transparente y segura.

Asimismo, en el año 2021 se creó la Oficina de Captación y Gestión de Ayudas Públicas con la vocación de acceder a fondos que puedan financiar proyectos innovadores y estratégicos de ciudad. Se ha creado una Oficina enfocada a dar servicio y asesoría al ecosistema y otra enfocada a financiar los proyectos de ciudad. El rol de la Oficina trasciende la mera “captación de fondos”, pasando a ser una oficina de proyectos nacida para conectar Ayuntamiento, empresa, instituciones de investigación y educativas y ciudadanía, y que se ha posicionado como un pilar importante por sus resultados.

Estos resultados muestran que, a fecha de noviembre de 2023, ha obtenido fondos europeos, bien del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia u otros programas europeos por un total de 21,9 millones de euros para 25 proyectos. Se trabaja en la Oficina Local de Ayudas Públicas dando respuesta de forma continuada al ecosistema empresarial del municipio en materia de subvenciones y ayudas. Estas consultas se han concentrado en materias tan diferentes como la movilidad sostenible, la instalación de elementos relacionados de energía limpia y sostenible o la digitalización de la PYMES y autónomos, apoyando en las tramitaciones relacionadas con el programa Kit Digital.

Acción 1.1 – Oficina Técnica de Compra Pública de Innovación	
Líneas de actuación relacionadas	II – Las Rozas Distrito Tecnológico e Innovador III – Las Rozas Sostenible e Inteligente 4.0
Concejalías relacionadas	<ul style="list-style-type: none"> • Medio Ambiente y Servicios a la Ciudad [Líder] • Vicealcaldía • Toda la organización municipal
Descripción y Objetivos	
<p>La Compra Pública de Innovación (CPI) es una política pública de fomento de la innovación orientada a potenciar el desarrollo de nuevos mercados (productos y servicios) innovadores desde el lado de la demanda, a través del instrumento de la contratación pública.</p> <p>El principal objetivo de esta línea es la consolidación de la estrategia de Compra Pública de Innovación del municipio que se concreta en:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mejorar los servicios públicos incorporando nuevas soluciones que no están en el mercado que resuelven una necesidad del municipio. • Impulsar la innovación empresarial y la transferencia de tecnología. • Internacionalizar la innovación y las empresas locales. • Mecanismo de Innovación abierta. • Posicionamiento de la ciudad y su ecosistema empresarial como innovador. • Mecanismo para acceder a ayudas y subvenciones específicas para CPI. <p>Para lograr estos objetivos, se establece, mediante la realización de un Encargo, una Oficina técnica para la puesta en marcha de procesos completos de compra pública de innovación para el Ayuntamiento de Las Rozas. Fuera de este Encargo, también se contempla la realización de CPI para Las Rozas Innova.</p> <p>Estos procesos contemplan los procedimientos de contratación de I+D+i (Compra pública pre-comercial y Compra pública de tecnología innovadora) y otros procesos de transferencia tecnológica como pueden ser el <i>cascade funding</i>. El alcance de la Oficina se concreta en:</p>	

- **Detección de retos y necesidades del municipio susceptible de ser cubiertas por la CPI** (movilidad, seguridad, urbanismo, administración digital o el medio ambiente, entre otros):
 - Vigilancia tecnológica.
 - Análisis de las necesidades del municipio.
 - Desarrollo de talleres de definición de retos.
 - Alinear estas necesidades del Ayuntamiento y del municipio con el ecosistema empresarial y de I+D+i.
 - Fomentar la participación de las startups del Hub Las Rozas Innova en los diferentes procesos de CPI.
- **Desarrollo de Consultas Preliminares al Mercado (CPM)**. Fase preparatoria del contrato con la finalidad de obtener información sobre la capacidad del mercado, el estado de la ciencia o tecnología e informar a los operadores económicos sobre los proyectos y los requisitos de las futuras contrataciones.
- **Determinación del proceso de CPI a seguir** (CPTi, CPP, *cascade funding*...).
- **Licitación de proyectos.**
- **Asesoramiento en Derechos de Propiedad Intelectual e Industrial:**
 - Facilitar la financiación del proyecto.
 - Maximizar los resultados.
 - Mejorar el retorno de la inversión del municipio en proyectos Innovadores.
- **Seguimiento de la ejecución del proyecto.**
- **Evaluación de resultados.**
- **Explotación de resultados.**

La oficina técnica comprende todos los recursos humanos y técnicos necesarios para la consecución de los objetivos.

Esta actividad está alineada con la nueva Agenda Europea de Innovación que establece la Compra Pública de Innovación como uno de los elementos transversales de la agenda, a la vez que establece el fomento de la Innovación mediante la unión de mecanismos como *sandboxes* regulatorios, *testbeds*, *living labs* y CPI (*Flagship on enabling deep tech innovation through experimentation spaces and public procurement*); potenciando actuaciones para la creación de living labs e incubadoras

para conectar innovadores y administraciones públicas y el uso de la CPI para la adquisición de los productos y servicios que en estos espacios se desarrollen.

Actividades

- Actividad 1. Análisis de la CPI como mecanismo de innovación abierta y como fomento del ecosistema empresarial roceño.
- Actividad 2. Renovación de la contratación de la oficina técnica CPI con carácter plurianual.
- Actividad 3. Desarrollo de un mecanismo y herramientas tecnológicas para detectar las necesidades del Ayuntamiento y del municipio, susceptibles de convertirse en retos de compra pública de innovación y que permita alinearlos con lo que el ecosistema empresarial y de I+D+i.

Planificación

2023 y 2024. Las actividades se realizan de forma continua todo el año.

Acción 1.2 – COSMOS 2.0	
Líneas de actuación relacionadas	III – Las Rozas Sostenible e Inteligente 4.0
Concejalías relacionadas	<ul style="list-style-type: none"> • Infraestructuras y Obras • Medio Ambiente y Servicios a la Ciudad • Seguridad y Emergencias • Vicealcaldía
Descripción y Objetivos	
<p>El Ayuntamiento de Las Rozas tiene, dentro de su estrategia, el desarrollo del municipio como Ciudad Inteligente y Sostenible, una ciudad innovadora que use tecnologías de la comunicación e información y otros medios para mejorar la calidad de vida, la eficiencia de los servicios de operación urbanos y la competitividad.</p> <p>Desde Las Rozas Innova se trabajará en la creación del Centro de Operaciones, Seguimiento, Movilidad, Optimización y Sistemas (COSMOS). Para impulsar, coordinar y gestionar los proyectos enfocados a ciudad inteligentes se creará la Oficina de Ciudad Inteligente de las Rozas Innova (COSMOS 2.0), que será el instrumento y el elemento vertebrador de las numerosas iniciativas que se están poniendo en marcha en el marco de la Estrategia. Esta oficina comprende los recursos humanos, técnicos y tecnológicos necesarios para llevarlo a cabo y será realizada mediante un Encargo del Ayuntamiento.</p> <p>El alcance de los servicios de la oficina es:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo e impulso de la Ciudad Inteligente y Sostenible. <ul style="list-style-type: none"> ○ Soporte al despliegue de COSMOS. ○ Implantación de herramientas tecnológicas que lo hagan posible. En especial una Plataforma de Ciudad Inteligente (SCP). • Responsable del modelo de Gobernanza. <ul style="list-style-type: none"> ○ Alinear la ciudad inteligente (plataforma de ciudad, tecnologías de los verticales, IoT...) a las necesidades de la estrategia de ciudad. • Responsable del modelo de Gestión. <ul style="list-style-type: none"> ○ Definir los mecanismos necesarios para que la ciudad inteligente (plataforma de ciudad, tecnologías de los verticales, sensorización...) dé respuesta a las necesidades de la ciudad. ○ Definir e implantar los procesos y procedimientos. ○ Definición y gestión de indicadores de ciudad. 	

- **Promover directrices.** Definición de unos principios rectores y requerimientos tecnológicos generales.
 - Integración y estándares abiertos.
 - i. Arquitectura/ecosistema FIWARE.
 - ii. Modelos de datos (smartdatamodels.org).
 - iii. Soluciones tecnológicas con mecanismo de integración.
 - Propiedad de los Datos.
 - i. Datos propiedad del Ayuntamiento.
 - ii. Orientación a Datos Abiertos.

Además, como resultado de la transformación digital de los diferentes servicios de la ciudad (alumbrado, gestión de residuos, medioambiente, movilidad...), se hace necesario incorporar infraestructuras que permitan gestionar y operar de manera eficiente y coordinada estos servicios, a través de la Oficina de ciudad inteligente con dos elementos fundamentales:

1. **Plataforma de Ciudad:** Consolidación y crecimiento de la actual plataforma de datos de ciudad inteligente consistente en un Sistema de Información corporativo para la captación, tratamiento, gestión y análisis inteligente de los datos de la ciudad. Los datos de la ciudad son tanto de los sistemas de IoT, diferentes verticales (movilidad, energía, medioambiente...), bases de datos corporativas y fuentes de datos externas.

La plataforma permitirá mejorar la toma de decisiones a nivel estratégico y operativo, visualizar el estado de la ciudad en tiempo real, verificar la evolución de los indicadores de la ciudad y la planificación de nuevas inversiones y/o actuaciones. Será el elemento central de COSMOS y estará basado en estándares abiertos (FIWARE y Smart Data Models) así como en componentes basados en Software libre.

Se desplegará en una infraestructura en la nube/SaaS y se incorporarán módulos de analítica y visualización avanzada (series temporales) y analítica inteligente y predictiva.

Se desarrollará a través de la oficina técnica que será responsable del suministro, gestión y mantenimiento de la infraestructura y la asistencia técnica para la integración de servicios de la ciudad en la plataforma.

Objetivos:

1. Conocer el estado de la ciudad:
 - a. Información en tiempo real de incidencias, funcionamiento de los verticales y procedimientos administrativos.
2. Adaptación a nuevas necesidades:
 - b. Planificación de nuevas inversiones y/o actuaciones.
3. Eficiencia en la prestación de servicios:
 - c. Mejora de la operación y control de los servicios: reducción de costes y tiempos de actuación.

- d. Mejora en la toma de decisiones a todos los niveles.
- 4. Mejorar la información y comunicación con la Ciudad:
 - e. Compartición de datos y participación de los grupos de interés.

2. COSMOS (Centro de Operaciones, Seguimiento, Movilidad, Optimización y Sistemas) y GIS (Sistema de Información Geográfica):

El centro de operaciones es el espacio físico que integra los diferentes sistemas y verticales relacionados con los servicios de la ciudad, la plataforma de ciudad y sus datos en tiempo real, los recursos humanos necesarios para su operación y el diseño de sus procesos y procedimientos.

Surge como respuesta a las necesidades de tener un lugar con la capacidad de gestionar los sistemas que se están desplegando dentro de la ciudad como el alumbrado, riego, gestión de edificios..., incorporando nuevos verticales con alto contenido tecnológico necesitando un espacio, procesos y personal cualificado para gestionar estos sistemas de forma integral y horizontal, evolucionando desde un sistema de áreas municipales independientes a un sistema de servicios interconectados, que mejore la prestación de servicios y su calidad. Donde además confluye toda la información de la ciudad para poder anticiparse a las necesidades de los ciudadanos y poder actuar en tiempo real ante las incidencias.

Componentes del centro de control:

1. Sistemas de información en tiempo real:
 - Sistema de eventos de ciudad.
 - Plataforma de Ciudad.
 - Building Management System (BMS) Integral Corporative.
 - Sistemas de videovigilancia.
 - Plataformas de gestión de los verticales de Ciudad.
2. Plataformas de información y gestión base:
 - Orquestador de eventos y procesos (BPM).
 - Plataforma de Sistemas de Información Geográfica. Se requiere hacer un estudio de detalle. Incorpora:
 - Gestión de Inventarios.
 - Gestión de mantenimiento (GMAO): Lo gestionará cada contrata.
3. Manual de Procedimientos de trabajo.
4. Recursos humanos (Internos/externos).

Como complemento general para todas las infraestructuras de tecnologías de la información de Las Rozas Innova es necesario certificarse

para el **Esquema Nacional de Seguridad** y, para ello, se iniciarán los procesos necesarios.

Actividades

1. Adecuación al Esquema Nacional de Seguridad. Para poder ofrecer servicios de manera adecuada al ayuntamiento y en cumplimiento de la normativa Legal
2. Contratación de una consultoría que de soporte a la creación de la oficina, COSMOS y posibles colaboraciones con el Hub.
3. OFICINA DE GESTIÓN DE CIUDAD INTELIGENTE (con soporte de la consultoría anterior)
 - Actividad 1: Definición de procesos y procedimientos.
 - Actividad 2: Definición y comunicación de las directrices de ciudad inteligente.
 - Actividad 3: Definición de indicadores de ciudad.
4. PLATAFORMA DE CIUDAD
 - Actividad 2.1: Despliegue de la plataforma en una instancia propia (SaaS u On-Premise). Está previsto que el despliegue se realice por parte del Ayuntamiento de Las Rozas con el asesoramiento y seguimiento de Las Rozas Innova.
 - Actividad 2.2: Integrar nuevos verticales de ciudad: Energía, Gestión del riego, Gestión de residuos, Movilidad.
 - Actividad 2.3: Desarrollo de nuevas funcionalidades en la plataforma.
 - Actividad 2.4: Desarrollo de los primeros cuadros de mando de ciudad incorporando indicadores de ciudad.
5. COSMOS
 - Actividad 3.1: Reuniones previas con las áreas más afectadas para obtener un diagnóstico y realizar el desarrollo de un estudio previo: será necesario definir el alcance de los servicios del centro de control y el modelo de gestión. Incluye el soporte de la consultoría de la actividad 2.
 - Actividad 3.2: Consultoría inicial. Definición del centro de control (alcance, modelo de gestión, componentes y planificación). Incluido en la consultoría de la actividad 2.
 - Actividad 3.3: Definición del espacio físico para albergar el centro y proyecto de ejecución. Incluido en la consultoría de la actividad 2.

Planificación

2023

- Mantenimiento de la plataforma inicial con trabajos de integraciones de verticales (energía, aparcamientos, sistema de puntos de recarga).
- Inicio de los trabajos de adecuación al ENS.

2024

- Oficina de Gestión de Ciudad Inteligente y plataforma de Ciudad.
- Plataforma de ciudad: Actividades 2.1, 2.2, 2.3 y 2.4 por parte del Ayuntamiento de Las Rozas y Las Rozas Innova.

Acción 1.4 – Oficina de Captación y Gestión de Ayudas Públicas de Las Rozas

Líneas de actuación relacionadas	<ul style="list-style-type: none"> II – Las Rozas Distrito Tecnológico e Innovador III – Las Rozas Sostenible e Inteligente 4.0 IV – Las Rozas Global
Concejalías relacionadas	<ul style="list-style-type: none"> • Toda la organización municipal

Descripción y Objetivos

Desde la aprobación en 2020 en la Unión Europea de los [Fondos Next Generation](#), todos los países europeos están recibiendo, con su puesta en marcha en 2021, una cantidad extraordinaria y temporal de fondos públicos enfocados, sobre todo, a llevar a cabo inversiones vinculadas a la innovación, sostenibilidad y transformación digital tanto por el sector público como privado. Además de este paquete temporal de ayudas públicas, hay numerosas subvenciones tanto de otros programas de fondos europeos, como de la Administración Pública de ámbito estatal y autonómico.

La Oficina de Captación y Gestión de Ayudas Públicas de Las Rozas, creada en 2021, facilita, tanto al Ayuntamiento de Las Rozas como a Las Rozas Innova, la obtención de financiación, gestión y seguimiento de la financiación obtenida, así como a establecer alianzas para desarrollar y financiar proyectos innovadores de forma conjunta.

Se establecen los siguientes objetivos:

- Ayudar a **detectar los potenciales proyectos financiables** de la ciudad. Dentro de todas las actividades que desarrolla el ayuntamiento, muchas líneas son financiables, e incluso poseen potencial innovador. Detectarlas es el primer paso para poder financiarlas.
- Apoyar en la **identificación de la financiación** de proyectos europeos, detectando convocatorias y tópicos de interés para la ciudad. Tanto con el objetivo de desarrollar nuevas tecnologías, como con el objetivo de que las innovaciones sean probadas en la ciudad de Las Rozas.
- Obtener **financiación pública** que apoye proyectos estratégicos de ciudad, a través del Ayuntamiento, o a través de la ejecución de Las Rozas Innova.
- Establecer **alianzas** entre el Ayuntamiento de Las Rozas, empresas y otros ayuntamientos, o ciudades, para presentar solicitudes de **proyectos conjuntamente**.

- Establecer **alianzas** con los distintos agentes del ecosistema de Las Rozas para poder **desarrollar tecnologías** y establecer ámbitos de actuación en el que se fomenten dichos desarrollos.
- **Vigilar convocatorias** de financiación y redactar proyectos en el que el beneficiario pueda ser el Ayuntamiento o Las Rozas Innova.
- Realizar **seguimiento, justificación** de la financiación y actividades de todos los proyectos financiados en convocatorias preparadas por la oficina de captación y gestión de ayudas públicas.
- **Comunicar las actividades** canalizadas a través de la oficina de captación de ayudas. Realizar la difusión requerida en los propios proyectos, e informar al ciudadano del avance de los proyectos que se desarrollan en la ciudad gestionados a través de la oficina.
- **Apoyar a la Oficina de Compra Pública Innovadora** en la búsqueda de financiación de sus retos y proyectos.

Para todo ello, se establece una Oficina Técnica, para garantizar la vigilancia, preparación de propuestas de proyectos, seguimiento y justificación de estos, para garantizar su difusión y su conocimiento, con el siguiente alcance:

- **Detección de proyectos de ciudad potencialmente financiables.**
 - Vigilancia de convocatorias.
 - Análisis de los proyectos del municipio.
 - Alinear estas convocatorias estatales y europeas con los proyectos de ciudad.
- **Detección de convocatorias tanto locales, regionales, nacionales y europeas cuyo beneficiario pueda ser el municipio.**
 - Vigilancia de convocatorias.
 - Redacción de propuestas con toda la documentación implícita.
- **Seguimiento de proyectos y justificación de estos.**
- **Evaluación y Explotación de resultados, así como transferencia tecnológica.**

Actividades

- Actividad 1. Redacción de propuestas financiables.
- Actividad 2. Seguimiento y justificación de las financiadas.
- Actividad 3. Asesoramiento al Ayuntamiento.
- Actividad 4. Colaboración con las redes a las que está adherido el Ayuntamiento como red DTI, ICC, RECI, INNPULSO, etc.
- Actividad 5. Difusión de resultados y actividad.

Planificación

2023 y 2024. Las actividades se realizan de forma continua todo el año.

Acción 1.5 – Oficina Local de Ayudas Públicas (OLAP)**Líneas de actuación relacionadas**

II – Las Rozas Distrito Tecnológico e Innovador
 III – Las Rozas Sostenible e Inteligente 4.0
 IV – Las Rozas Global

Concejalías relacionadas

- Toda la organización municipal

Descripción y Objetivos

La identificación y captación de ayudas públicas tanto nacionales como de la Unión Europea es compleja, tanto por la diversidad existente como por el conocimiento especializado que se requiere en muchas de ellas para lograr obtenerlas y gestionarlas posteriormente. Estas ayudas pueden ser claves para la puesta en marcha de un proyecto tecnológico e innovador y complementar su financiación.

Con el espíritu de apoyar en esa identificación y captación de ayudas públicas a las empresas y otros agentes del municipio, se creó la Oficina Local de Atención de Ayudas Públicas (OLAP). Asimismo, se contará con el acceso a plataformas digitales especializadas de apoyo a su labor de asesoramiento. La OLAP pretende:

- **Apoyar la identificación y captación** de ayudas públicas para el ecosistema empresarial.
- **Conectar** el ecosistema mediante la creación de proyectos conjuntos para autónomos, pymes, asociaciones, organizaciones, universidades, etc.
- **Difundir las ayudas más relevantes y atender las consultas** acerca de financiación de todos los agentes del ecosistema que mejor puedan encajar en convocatorias o mecanismos de financiación.
- **Asesoría** sobre tramitación de subvenciones a las empresas y organizaciones de Las Rozas.

Y para ello, desarrollará las siguientes actividades:

- **Atención a las empresas y resto de agentes del ecosistema roceño:**
 - Vigilancia de convocatorias a empresas, pymes, autónomos...
 - Análisis de estas.
 - Asesoría sobre cada caso puntual de consulta.
 - Dinamización del ecosistema empresarial.
- **Cohesión del ecosistema:**
 - Puesta en conexión de los distintos socios de proyectos para concurrir a convocatorias de subvenciones.

- **Actividades de difusión como webinars y otro tipo de eventos.**
- **Seguimiento de indicadores.**
- **Puesta a disposición del tejido empresarial de una herramienta de autotramitación de ayudas públicas.**

Para optimizar completamente el proceso, la OLAP se ha dotado de dos herramientas para apoyo: una para vigilancia tecnológica y otra para información y apoyo a la tramitación de Kit Digital para el tejido autónomo y PYME.

Actividades

- Actividad 1: Vigilancia de convocatorias y asesoramiento al ecosistema.
- Actividad 2: Asesoría a empresas y organismos, de las convocatorias y posibilidad de financiación existente.
- Actividad 3: Difusión y comunicación de la propia oficina para beneficio del ecosistema.
- Actividad 4: Puesta a disposición de herramienta de autotramitación.

Planificación

2023 y 2024. Las actividades se realizan de forma continua todo el año.



LAS ROZAS DISTRITO TECNOLÓGICO E INNOVADOR

Desde 2020, el escenario económico ha cambiado de forma muy relevante, tal y como se menciona en la Introducción de este Plan de Acción. Este cambio de escenario incluye factores como la subida de tipos de interés o la inflación que afectan al conjunto del tejido empresarial de Las Rozas, tanto de perfil más innovador, como más tradicional.

Dentro de este Plan de Acción, una vez más, se trata de anticipar y proponer acciones que permitan a nuestro ecosistema transformarse, conectarse, escalar y crecer, incluso dentro del complejo escenario existente.

Un dinámico ecosistema innovador

El trabajo llevado a cabo por Las Rozas Innova durante el primer plan de acción, ha servido para tener un mayor conocimiento sobre el tamaño y diversidad del ecosistema de innovación y de emprendimiento sobre todo de Las Rozas, pero, en menor medida, también de la zona noroeste de la Comunidad de Madrid, aportando datos y dándole una dimensión más allá de la intuición existente sobre su potencialidad. Según el informe "[Startup Radar](#)" de la Fundación Madri+d de 2022, **Las Rozas es el segundo municipio de la Comunidad por número de startups**, solo por detrás de la capital. En el momento de elaboración del informe, se han identificado más de 400 agentes pertenecientes al ecosistema de innovación de Las Rozas: startups, corporaciones, centros educativos y de investigación, proveedores de servicios e iniciativas públicas entre otros.

Una de las carencias más significativas de Las Rozas en este ámbito y más a la vista del tamaño del ecosistema, ha sido la falta de puntos de encuentro, de entornos donde los emprendedores y startups pudieran trabajar juntos, formarse, consolidarse y compartir experiencias. Esto ha provocado que, históricamente, el talento emprendedor, para hacer realidad sus proyectos, se haya tenido que desplazar eminentemente a la capital y ha sido en otros lugares donde se ha generado el empleo y la riqueza.

La apertura del **Hub Las Rozas Innova** al principio de 2022 viene a resolver esta necesidad, convirtiéndose en el lugar de referencia, para la zona noroeste, para los proyectos de startups de perfil digital e innovador. Se espera que el número de empresas alojadas y la demanda de espacio crezca de forma continuada gracias a la disponibilidad de **formación**, encuentros de networking, perks (beneficios – descuentos ofrecidos normalmente por

grandes empresas tecnológicas), red de mentores, **servicios de acompañamiento o colaboración con corporaciones**, entre otros. También, el Hub ha de ser el **catalizador de las conexiones de las startups locales con el tejido inversor**, ya sea local o de otras regiones y, por ello, en este Plan de Acción se va a trabajar en hacer posible el incremento de la cantidad y la calidad de la inversión en las fases iniciales de los proyectos, siempre con el objetivo de que ésta sea canalizada hacia los proyectos que puedan generar riqueza en la zona.

El Hub Las Rozas Innova es la plataforma de encuentro y, por ello, su rol se desarrolla más allá de sus startups alojadas y debe convertirse en el punto central de todos los agentes innovadores de Las Rozas, construyendo una verdadera Comunidad donde el conocimiento y las oportunidades fluyan directamente entre todos los miembros de ésta. La Comunidad ha de estar abierta a todos sirviendo de **elemento cohesionador de la totalidad del ecosistema empresarial innovador de Las Rozas**. Junto a este ecosistema, se lanzarán **retos** con el objetivo de encontrar las mejores soluciones innovadoras a problemas de la ciudad o de las corporaciones; o se trabajará para su **internacionalización** con el apoyo de las instituciones públicas.

Del diálogo diario que se mantiene con el tejido empresarial para identificar sus problemas y cómo abordarlos, el mencionado con mayor frecuencia es la **dificultad para la captación de talento tecnológico y digital**. Se trata de un problema global, en el que las ciudades debemos actuar si queremos **mantener la competitividad de nuestros territorios**. Por tanto, desarrollar acciones que aborden esta problemática, desde sus diferentes perspectivas y con diferentes horizontes temporales, ha de ser prioritario para un municipio que apuesta por ser uno de los ecosistemas de innovación más potentes a nivel nacional. En este plan, se trabajará también en esta línea.

La transformación digital de las PYMEs: digitalizados y conectados

Por último, el ecosistema de la ciudad engloba a numerosas empresas, muchas de ellas PYMEs y, aproximadamente, entre 900 y 1.000 son comercios y empresas de servicios locales. Nuestras pymes, nuestros comercios, tienen una carencia, que es común a este tipo de tejido y en la que desde Las Rozas Innova venimos trabajando desde 2021: su transformación digital.

La **digitalización supone hoy un elemento fundamental en la competitividad de las empresas**, independientemente de su tamaño. Con la aceleración de la transformación digital derivada de la pandemia, es fundamental que el comercio local de Las Rozas lleve a cabo ese mismo proceso de transformación, que no consiste en tener una web o vender usando un canal electrónico, sino en **incorporar métodos y herramientas de forma que les**

ayuden a ser más eficientes, y a ofrecer un servicio más ágil y personalizado a sus clientes.

En el anterior [Plan de Acción](#) se incorporó una acción dirigida a reforzar la capacidad digital del pequeño comercio de Las Rozas a través del Programa denominado "[Sherpas Digitales](#)". En esta Acción, se incluía la realización de un proyecto piloto, previo al escalado del Programa en 2022 a un mayor número de comercios, hostelería y otros servicios normalmente prestados en locales comerciales.

En noviembre 2022, se ha comenzado una nueva fase del Programa Sherpas Digitales con el objetivo de llegar al 50% del comercio local, tal y como se explicará más adelante.

Acción 2.2 – Hub Las Rozas Innova: Centro de Consolidación de Proyectos Emprendedores

Líneas de actuación relacionadas

III – Las Rozas Sostenible e Inteligente 4.0
IV – Las Rozas Global

Concejalías relacionadas

- Economía y Empleo

Descripción y Objetivos

El Hub Las Rozas Innova es un espacio de trabajo que sirve como plataforma para la **consolidación y aceleración de proyectos** emprendedores y startups tecnológicas que ya hayan pasado una fase de validación y busquen un crecimiento en el mercado. De esta forma, se cubre una necesidad detectada, la de disponer de un espacio de trabajo para startups, ya sean nacidas en Las Rozas o en otros lugares, donde puedan recibir servicios, encontrar apoyo, una comunidad que les facilite su desarrollo, en lugar de realizar ese proceso en otros lugares. Al dirigirse prácticamente de forma exclusiva a startups, es un espacio que complementa a los espacios de coworking existentes en Las Rozas.

Como complemento al espacio y los servicios, se lanzarán **programas específicos** que permitan trabajar de forma especializada, por tecnología o por vertical, en colaboración con grandes y medianas empresas. En concreto, se trabajará en una especialización basada en el tipo de startups existentes en el tejido, el perfil de consumidor/usuario de la zona, buscando los socios adecuados para desarrollar los programas, así como los recursos disponibles en el municipio que puedan ponerse a disposición de dichos programas.

Gracias a este trabajo con el ecosistema, Las Rozas Innova se convertirá en el referente para las corporaciones que busquen **startups que les ayuden a resolver sus problemas y retos**, pudiendo hacer un *scouting* efectivo en la ciudad y su entorno, contribuyendo a la visibilidad de Las Rozas como una zona innovadora, a la atracción de empresas y a la definición del tipo de programas anteriormente citados. Con el desarrollo de programas de validación de producto y mercado (“Early Adopters” para B2C o “Venture Client” para B2B), aportamos un gran valor a todo el ecosistema empresarial, permitiendo a las corporaciones innovar dentro de sus diferentes áreas de negocio, y a los emprendedores tener sus primeros clientes que les ayuden a tener métricas, validar sus soluciones y poder escalarlas.

Por otro lado, con el objetivo de **incrementar la disponibilidad de fondos destinados a la inversión en startups** en la región, especialmente en las fases iniciales, se potenciará la formación, conexión y atracción de redes de *business angels*. Asimismo, se continuará la organización periódica de “Foros de inversión Las Rozas Innova”, a los que se invitará a participar a diferentes tipos de inversores privados, así como a corporaciones que puedan estar interesadas en la colaboración con el tejido innovador. Estos encuentros se están coorganizando junto a la Asociación de Inversores Privados, BIGBAN con quienes existe un acuerdo de colaboración.

Por último, el Hub Las Rozas Innova **servirá de elemento cohesionador del ecosistema, de plataforma para la realización de todas aquellas actividades**, tales como foros empresariales, formaciones y *meetups* técnicos, presentaciones de estudios, en definitiva, como el **punto de encuentro para los emprendedores, empresarios y profesionales locales, en sintonía con la acción 2.3. Conexión y dinamización del ecosistema empresarial, emprendedor, científico y académico.**

En la actualidad, el Hub alberga a cerca de 40 empresas, de las cuales el 75% son startups y proyectos con alta componente de investigación e innovación.

Actividades

- Actividad 1. Espacio: gestión administrativa y mantenimiento de la infraestructura (altas, bajas, equipamiento, seguridad, conectividad, mobiliario...)
- Actividad 2. Servicios: prestación de servicios a usuarios:
 - Formación.
 - “Perks” o descuentos/ventajas de grandes empresas tecnológicas.
 - Activación y dinamización de la comunidad.
 - Marketplace.
 - Pool de servicios a demanda (asesoría legal y gestoría).
 - Difusión de ayudas y convocatorias.
 - Conexión a bolsas de talento.
 - Red de mentores.
 - Participación en eventos.
 - Apoyo en visibilidad y comunicación.

- Actividad 3. Seguimiento individualizado y escucha activa para la definición de nuevos servicios y apertura de nuevas oportunidades.
- Actividad 4. Diseño y ejecución de programas especializados de validación de producto/mercado B2C "Early adopters" o B2B "Venture client".
- Actividad 5. Incrementar el acceso a financiación del tejido startup y trabajo para identificar y potenciar el ecosistema inversor de la zona.
- Actividad 6. Establecimiento de alianzas con diferentes agentes para la especialización sectorial del Hub.

Planificación

2023 y 2024. Las actividades se realizan de forma continua todo el año.

Acción 2.3 – Conexión y dinamización del ecosistema empresarial, emprendedor, investigador y académico	
Líneas de actuación relacionadas	<p>I – Gobernanza y Estrategia</p> <p>III – Las Rozas Sostenible e Inteligente 4.0</p> <p>IV – Las Rozas Global</p>
Concejalías relacionadas	<ul style="list-style-type: none"> • Economía y Empleo • Innovación y Transportes • Medio Ambiente y Servicios a la Ciudad
Descripción y Objetivos	
<p>Las Rozas Innova realiza, en su día a día, un trabajo con el tejido empresarial, emprendedor, investigador y académico para el intercambio de información y conexión con otras piezas del ecosistema.</p> <p>Para llevar a cabo esta labor, que continúa desde el plan de acción anterior, Las Rozas Innova deberá establecer formas eficaces de conocimiento mutuo, interconexión y cooperación entre los diferentes agentes económicos y sociales de Las Rozas.</p> <p>El conocimiento y la participación del ecosistema es fundamental para alinear las propuestas de Las Rozas Innova en materia empresarial y emprendedora con las necesidades del ecosistema, convirtiéndose en un instrumento útil que potencie el crecimiento económico del municipio, la innovación a través de los procesos de compra pública de innovación, la innovación abierta, la atracción de inversiones desde otros lugares de España y del mundo y la creación de riqueza y empleo de calidad.</p> <p>El punto de partida para esta acción es la identificación de los agentes más relevantes del ecosistema de innovación, algo que se debe realizar en forma de actividad constante puesto que está en continua evolución.</p> <p>Con esta base, en esta acción:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se trabajará la relación individualizada con el tejido que podrá desarrollarse en acuerdos de colaboración bilaterales. • Se impulsará la creación de puntos de encuentro para todo el ecosistema, ya sean en formatos participativos (grupos de trabajo, 	

foros) o más divulgativos y *networking* tomando como base el Hub Las Rozas Innova (Acción 2.2)

- Dado que considera de especial relevancia el apoyo a la internacionalización del tejido empresarial, como vía de crecimiento de las empresas locales, dentro de estos puntos de encuentro para el ecosistema, se consideran acciones específicas de impulso a la presencia internacional de las empresas de Las Rozas con formaciones y otros servicios derivados de la firma del **protocolo de actuación con la Consejería de Economía, Empleo y Hacienda de la Comunidad de Madrid**, en noviembre de 2022, viene a reforzar la línea de acción de internacionalización iniciada en este año por Las Rozas Innova.
- Por otro lado, se trabajará en que los miembros del ecosistema desarrollen sus **actividades divulgativas y de networking** en Las Rozas de forma coherente con las líneas de trabajo de Las Rozas Global.
- Además de esta **conexión y participación física**, se trabajará en la identificación y puesta en marcha de herramientas tecnológicas que sirvan de punto de encuentro para los distintos perfiles profesionales y empresariales de Las Rozas y para la relación individualizada de Las Rozas Innova con dichos perfiles.
- Se lanzarán tanto **retos de la ciudad, como retos de corporaciones al ecosistema** que se puedan convertir en proyectos piloto de tecnologías disruptivas en el municipio. Con estos retos se busca lograr el mayor impacto posible, dando a conocer a las personas el uso de las tecnologías y sus beneficios, y también, en línea con el posicionamiento de la ciudad, favorecer la imagen de ciudad que permite crear, testar e innovar sin limitaciones.
 - En este ámbito se contempla la posibilidad particular de trabajar con **tecnologías con fines sociales**, de mejora de la calidad de vida de las personas más mayores, o con necesidades especiales del municipio.

Todas estas actividades de conexión y activación del tejido cobran mayor sentido cuando se incorpora un mayor número de agentes, por tanto, es fundamental plantear el escalado de estas actividades a otros municipios ya sean cercanos (ámbito de Madrid Oeste Tecnológico) como otras posibles áreas geográficas que estratégicamente sean interesantes.

En concreto, **Madrid Oeste Tecnológico (MOT)** permitirá que los cuatro principales municipios de la zona Noroeste de la Comunidad de Madrid (Las

Rozas, Majadahonda, Pozuelo de Alarcón y Boadilla del Monte) colaboren para el impulso de la transformación digital y la creación de una Ciudad Inteligente que contribuya al mayor desarrollo económico de la región en base a la innovación con diferentes acciones que se irán definiendo de manera coordinada: lanzamiento de retos conjuntos, implementación de áreas de pruebas comunes, entre otras posibles actividades trabajando con ese tejido empresarial de la región.

Actividades

- Actividad 1. Trabajo one-to-one con empresas (grandes, pymes, startups), así como con universidades y centros de investigación.
- Actividad 2. Planificación y ejecución de encuentros del ecosistema de forma trimestral (sectoriales, por tecnología, ...). Así como formaciones de internacionalización.
- Actividad 3. Creación y puesta en marcha de una comunidad para la conexión del tejido empresarial local y de la zona, así como de otras herramientas de marketing directo con el tejido empresarial.
- Actividad 4. Acuerdos con entidades aliadas (empresas, comunidades, asociaciones) para actividad de dinamización del ecosistema usando como base los espacios del Hub Las Rozas Innova.
- Actividad 5. Articulación de la colaboración entre los diferentes municipios MOT y coordinación con ecosistema.
- Actividad 6. Lanzamiento de un reto al ecosistema.

Planificación

2023 y 2024. Las actividades se realizan de forma continua todo el año.

2023. Lanzamiento del Reto de Última Milla junto a Global Mobility Call.

Acción 2.5 – Las Rozas Digital Talent

Líneas de actuación relacionadas

IV - Las Rozas Global

Concejalías relacionadas

- Economía y Empleo.

Descripción y Objetivos

El talento relacionado con las profesiones tecnológicas y digitales es uno de los elementos fundamentales para los territorios a la hora de ser **competitivos** para la creación, atracción, crecimiento de empresas tanto relacionadas con servicios digitales como con productos tecnológicos. Sin ese talento, sin esas personas capacitadas, cualquier propuesta relacionada con el desarrollo de un ecosistema de innovación o con la atracción de inversiones de alto valor añadido, no se puede llevar a cabo.

En Las Rozas, ya se han puesto en marcha diferentes iniciativas relacionadas con el impulso de las vocaciones STEAM, científicas y emprendedoras desde los centros escolares, y también se lanza con finalización en los primeros meses de 2024, como un elemento de apoyo al tejido empresarial, un **bootcamp** para formar a personas que deseen iniciar una carrera profesional en el ámbito del desarrollo *front-end*, siendo la primera pieza de una nueva línea de trabajo para el *upskilling* y *reskilling* de diferentes colectivos para actuar sobre el pool de talento disponible en la zona.

Ante la aceleración de la transformación del mercado de trabajo tras la pandemia que hace mayor el gap entre oferta y demanda de profesionales digitales al mismo tiempo que España mantiene unas altas tasas de desempleo, es necesario proponer nuevas soluciones para mantener la competitividad de la ciudad en materia empresarial y de atracción de talento en conexión con el tejido empresarial e innovador.

Los objetivos de esta línea de trabajo son tres:

- Potenciar la imagen de **ciudad de talento**: aprovechar el potencial de Las Rozas, de su tejido empresarial, de la cualificación de sus vecinos, de las capacidades y la formación de sus jóvenes para apoyar a sus empresas en la captación de talento para su crecimiento, así como, para la atracción de empresas desde otras regiones/países, en consonancia con las líneas de trabajo de Las Rozas Global.
- Incrementar el **pool de talento disponible** y la capacidad de conexión entre la oferta y la demanda de empleo con acciones como los

mencionados *bootcamps*, la conexión del tejido empresarial de perfil innovador, en particular, la comunidad del Hub Las Rozas Innova con los centros educativos.

- Identificación de **buenas prácticas y casos de éxito** en la puesta en marcha de políticas transversales relacionadas con los factores clave para la atracción del talento que sean de aplicación para Las Rozas.

Estas acciones se incorporarán a una estrategia más amplia junto a las Concejalías del Ayuntamiento de Las Rozas relacionadas con el ámbito.

Actividades

- Actividad 1. Ejecución y finalización del primer *bootcamp* Las Rozas Innova, trabajo hacia la empleabilidad y evaluación de sus resultados para escalado del programa.
- Actividad 2. Elaboración de informes y materiales relacionados con posicionamiento y atracción de inversiones sobre el talento como una de las claves para la competitividad futura.
- Actividad 3. Elaboración de un análisis y comparativa de las políticas llevadas a cabo por otras ciudades y regiones en materia de talento.

Planificación

- 2023: Ejecución de bootcamp de inicio a la programación front-end.
- 2024: Ejecución de bootcamp de inicio a la programación front-end. Seguimiento y reporte de resultados. Elaboración de informes y materiales. Análisis y comparativa.

Acción 2.8 – Transformación digital de la PYME: Digitalizados y Conectados

Líneas de actuación relacionadas

II - Las Rozas Distrito Tecnológico e Innovador

Concejalías relacionadas

- Comercio y Distrito Centro

Descripción y Objetivos

En España se estima que, en 2021, un 77% de la población ha utilizado su dispositivo móvil para comprar online, situándose entre los países con mayor uso de móviles para compras. Mayor aún es el uso de dispositivos móviles para buscar productos.

Dado que la presencia digital de los negocios es cada vez más importante, su digitalización es un elemento que va a permitirles mejorar su competitividad y sostenibilidad presente y futura.

En 2021, Las Rozas Innova puso en marcha el **Programa Sherpas Digitales**, con el objetivo fundamental de reforzar las capacidades digitales del pequeño comercio y empresas de servicios de Las Rozas. Después de finalizar el proyecto piloto con 71 participantes en octubre 2021; en noviembre 2022 se ha comenzado el escalado del programa con el objetivo de llegar como mínimo a 200 participantes adicionales, aspirando a alcanzar alrededor del 50% de los comercios y empresas de servicios locales de Las Rozas a finales de 2023. Una vez finalizado el Programa, los participantes tendrán opción de solicitar una ayuda para implementar las diferentes sugerencias y recomendaciones realizadas por los Sherpas Digitales como parte del servicio prestado por la Oficina Local de Ayudas (Acción 1.5).

Para la fase siguiente, se llevará a cabo un **plan de formación en distintos niveles y con distintos formatos** para seguir trabajando en la digitalización del comercio y de los servicios prestados a pie de calle.

Los **objetivos** que se pretenden conseguir con esta acción son los siguientes:

- Mejorar la competitividad económica del comercio local.
- Mejorar la visibilidad y posicionamiento del comercio local.
- Dotar de habilidades digitales a los gestores de los comercios.

Actividades
<ul style="list-style-type: none">• Actividad 1. Ejecución Sherpas Digitales 2023.• Actividad 2. Difusión y apoyo en el acceso a ayudas a la digitalización con el apoyo de la Oficina Local de Ayudas (Acción 1.5).• Actividad 3. Diseño e impartición de un programa de formación avanzada en herramientas digitales.
Planificación
<ul style="list-style-type: none">• 2023: Actividades 1 y 2.• 2024: Actividades 2 y 3.

3

LAS ROZAS SOSTENIBLE E INTELIGENTE 4.0

A lo largo de los dos últimos años y, en el marco del Plan de Acción 2021-22 de Las Rozas Innova, se han puesto en marcha diversas iniciativas en la ciudad en el ámbito de la sostenibilidad y la tecnología. Desde la compra pública de innovación, la elaboración del [Plan de Movilidad Urbana Sostenible](#) (PMUS) de Las Rozas, el fomento de la electromovilidad o las ayudas al “carpooling” o al “carsharing”, entre otras. En definitiva, es una apuesta decidida por “lograr que la ciudad sea una de las más innovadoras de España, donde la tecnología permita de una forma sostenible transformar, innovar, atraer y colaborar con los emprendedores y las empresas con mayor valor añadido y, así, poder generar oportunidades en el municipio para mejorar el bienestar de las personas, siendo esta empresa uno de los principales medios para lograrlo”.

Para estos dos años, se contempla en el Plan de Acción desde el ámbito de la sostenibilidad y la tecnología, seguir trabajando en dos ámbitos bien definidos que son: **movilidad sostenible** y **energía sostenible**. Dentro de las iniciativas que se van a poner en marcha, tres de ellas son una continuación de acciones que comenzaron en 2021 y en las que se considera necesario seguir avanzando.

Energía Sostenible

Las Rozas Innova tiene el compromiso de ayudar a la ciudad en el [Plan de Las Rozas CERO 2030](#) anunciado en 2021 para lo que se van a poner en marcha en los próximos dos años, hasta cuatro acciones enfocadas a la gestión energética del propio municipio. En línea con la complementariedad de Las Rozas Innova con el Ayuntamiento de Las Rozas, se realizó un encargo de gestión de la eficiencia energética que va a ampliarse con el desarrollo de unas auditorías energéticas de mayor detalle en los edificios municipales y con la puesta a disposición de una plataforma de gestión energética. Esta plataforma permitirá monitorizar y vigilar de manera continua desde Las Rozas Innova los consumos y suministros, optimizar la contratación y mejorar la operación y mantenimiento con sus consiguientes ahorros.

Asimismo, Las Rozas Innova está involucrada en la generación de energía a través de fuentes limpias y, para ello, comienza la implantación de sistemas de autoconsumo solar en 36 edificios municipales con un objetivo ambicioso: el de poder llegar a disponer de una potencia instalada de 1,6 MW similar en el consumo estimado anual a la de 700 hogares tipo. En consonancia con esto

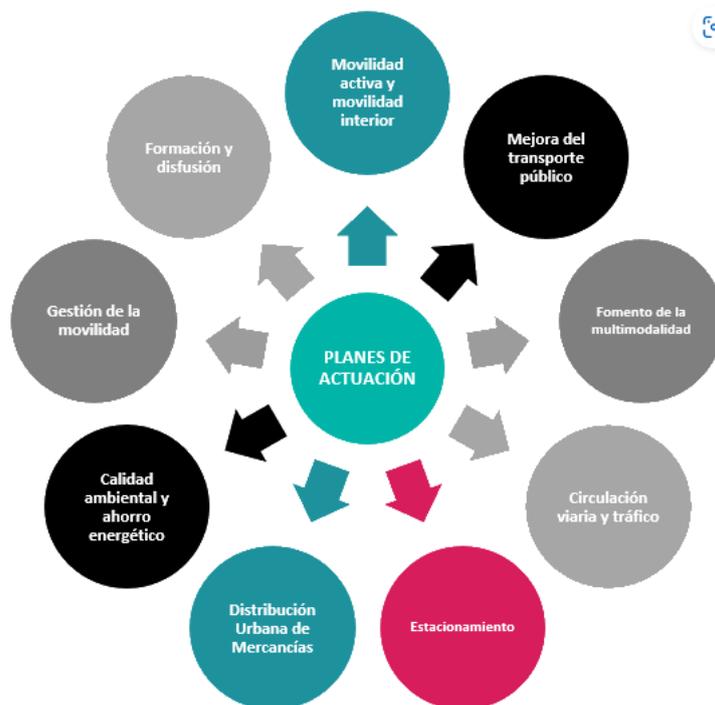
último, Las Rozas Innova también fomentará el desarrollo de Comunidades Energéticas Sostenibles en el municipio.

Por último, y teniendo en cuenta que la electrificación de los vehículos particulares vivirá un gran crecimiento en los próximos años, se impulsará el despliegue y la gestión de puntos de recarga en el municipio. Se ha puesto en marcha una red de recarga propia de 41 puntos en los aparcamientos municipales y se extenderá a otros puntos de recarga en las áreas de multimodalidad. A futuro se está iniciado el estudio de puntos de carga rápida en la ciudad.

Todas estas acciones están encaminadas a que Las Rozas Innova sea el gestor energético y de puntos de recarga del municipio y pase de ejecutar sus primeros proyectos en este ámbito a constituirse como empresa de servicios energéticos municipal.

Movilidad Sostenible

Las Rozas Innova desarrolló, mediante un Encargo del Ayuntamiento, el Plan de Movilidad Urbana Sostenible, [PMUS](#), de la ciudad que se hizo público en septiembre de 2022 y que tiene un horizonte temporal para los siguientes 8 años. En este Plan de Acción se contemplan algunas de las medidas de dicho PMUS, cuyos planes de actuación se pueden visualizar en la siguiente gráfica.



Planes de actuación PMUS Las Rozas

Para ello, se plantea el despliegue de áreas de multimodalidad siempre buscando la facilidad del cambio de modo de transporte, así como continuar con el impulso de otros modos de transporte tales como el *carpooling*, que, en este nuevo plan, se complementará con uno adicional, el *carsharing*. Se promoverá la gestión de los aparcamientos municipales como aparcamientos disuasorios, se continuará el impulso de la electrificación de los vehículos y de la multimodalidad.

Como complemento y con un carácter de participar en proyectos de innovación, se trabajará en diferentes proyectos Europeos de Innovación que permitan estudiar y dar soluciones a los problemas de Las Rozas.

Acción 3.1 – Las Rozas Innova: Gestor Energético de la ciudad	
Líneas de actuación relacionadas	I – Gobernanza y Estrategia
Concejalías relacionadas	<ul style="list-style-type: none"> • Infraestructuras y Obras • Medio Ambiente y Servicios a la Ciudad • Urbanismo
Objetivo	
<p>El consumo municipal de agua, electricidad y gas natural representó en 2022 aproximadamente una factura de 5 millones de EUR para el Ayuntamiento de Las Rozas.</p> <p>Como parte del encargo de gestión de la Eficiencia Energética de las instalaciones municipales mencionado en la introducción, Las Rozas Innova dispone de una plataforma de gestión energética de todos los activos municipales, que servirá de herramienta para el desarrollo de auditorías energéticas y para la propuesta, ejecución y seguimiento de medidas para la mejora de la eficiencia de las instalaciones.</p> <p>En este encargo se incluyen tareas de monitorización y vigilancia continua de consumos y suministros, optimización de los parámetros de contratación, análisis de las instalaciones de producción de calor y frío de los edificios, así como de su operación y mantenimiento, velar por la eficiencia de las instalaciones de iluminación interior y del alumbrado público, y, en general, de todos los elementos receptores y consumidores de energía.</p> <p>Constituye para del encargo también las tareas para la certificación energética de los edificios municipales, y la propuesta para la mejora de sus envolventes como herramienta para la reducción de los consumos energéticos.</p> <p>Además de este servicio, y gracias al conocimiento adquirido por su prestación, se podrá potenciar el papel de Las Rozas Innova como gestor energético de los activos municipales, actuando como Proveedor de Servicios Energéticos.</p> <p>Para avanzar en este enfoque, se desarrollará un proyecto piloto en un centro de gran consumo, como puede ser un polideportivo. Este piloto consistiría, primeramente, en auditar las instalaciones, desplegar sistemas</p>	

de medida de consumos, y monitorizarlo a través de la plataforma de gestión energética para, a partir de ahí, desarrollar un programa de mejoras de la eficiencia bajo el planteamiento de **ahorros compartidos**, a través del que implantar medidas concretas sobre las instalaciones y su operación, y hacer seguimiento y verificación de los ahorros obtenidos.

En este modelo de colaboración los riesgos de inversión, uso y explotación serían compartidos entre el Ayuntamiento y Las Rozas Innova.

El conocimiento adquirido tanto de los activos municipales, como de los consumos y sus patrones convierte a Las Rozas Innova en un socio no sólo en la gestión energética de municipio, sino también en las labores de **consultoría y asistencia** de los proyectos e iniciativas que, en relación con la energía, el Ayuntamiento promueva, desarrolle o participe.

Actividades

Gestión de la Eficiencia Energética:

- Actividad 1: Gestión de información y documentación relacionada con los suministros energéticos y de agua.
- Actividad 2: Colaboración en la redacción de pliegos de contratación de suministros energéticos.
- Actividad 3: Optimización de parámetros de contratación de suministros.
- Actividad 4: Contratación y explotación de plataforma para la gestión energética de los activos municipales.
- Actividad 5: Inventario y análisis de instalaciones consumidoras de energía en los edificios y sedes municipales.
- Actividad 6: Desarrollo de auditorías energéticas y propuestas de medidas de mejora de la eficiencia energética (MAEs).
- Actividad 7: Implantación de MAEs y seguimiento y verificación de ahorros obtenidos.
- Actividad 8: Consultoría y asistencia en proyectos municipales relacionados con la energía.

Las Rozas Innova Gestor Energético

- Actividad 1: Registro de Las Rozas Innova como Proveedor de Servicios Energéticos.
- Actividad 2: Identificación de edificio para proyecto piloto; inventariado de instalaciones y despliegue de equipos de medida para monitorización de consumos.
- Actividad 3: Monitorización y análisis de consumos, y propuesta de medidas de mejora de la eficiencia energética en instalaciones municipales.
- Actividad 4: Desarrollo contractual con el Ayuntamiento e implantación de medidas de ahorro energético.

- Actividad 5: Medida y Verificación de Ahorros.

Planificación

2023

- Contratación Plataforma Gestión Energética.
- Integración en plataforma de centros de consumo y suministros de agua y energía.
- Análisis de suministros y propuestas para la optimización de los parámetros de contratación (tarifas y potencias contratadas).
- Análisis de energía reactiva y propuesta para su optimización.

2024

- Análisis pormenorizado de consumos, identificación de patrones y alarmas.
- Desarrollo de auditorías energéticas y propuesta de MAEs.
- Desarrollo de modelo de colaboración económica y compartición de ahorros con los SSTT municipales para la ejecución de MAEs.
- Identificación de piloto demostrador.
- Despliegue de registros de medida para desarrollo del piloto e integración en plataforma de gestión. Monitorización y caracterización.
- Desarrollo de contrato con los SSMM para ejecución de MAE.

Acción 3.2 – Explotación de autoconsumo solar en instalaciones municipales

Líneas de actuación relacionadas

I – Gobernanza y Estrategia

Concejalías relacionadas

- Infraestructuras y Obras
- Medio Ambiente y Servicios a la Ciudad
- Urbanismo

Descripción y Objetivos

El consumo municipal de agua, electricidad y gas natural representó en 2022, aproximadamente, una factura de 5 millones de EUR para el Ayuntamiento de Las Rozas.

Las Rozas Innova dispone de la concesión demanial de cubiertas y superficies para **instalación de sistemas de aprovechamiento energético** en edificios municipales otorgada por el Ayuntamiento de Las Rozas. Esto en la práctica supone la ejecución y explotación por parte de Las Rozas Innova, de instalaciones solares fotovoltaicas para autoconsumo hasta en 36 emplazamientos, y permitirá al Ayuntamiento de Las Rozas avanzar en los objetivos de reducción de la dependencia energética de las comercializadoras y la descarbonización.

En total, el conjunto de las **36 instalaciones fotovoltaicas** tendrá una potencia instalada superior al 1,5 MW, y producirá anualmente cerca de 2,5 GWh, representando aproximadamente el 30 % del consumo eléctrico de los edificios sobre los que se ejecutarán las instalaciones. El **despliegue se realizará en tres fases, fase I** de 15 edificios, **fase II** de 17 y por último la **fase III** de reto de **Compra Pública Innovadora** para obtener el máximo aprovechamiento y eficiencia en un edificio municipal.

Esta acción supone, además, un avance y el posible germen de una comunidad energética del que puedan beneficiarse tanto el Ayuntamiento de Las Rozas, como otros agentes locales.

Actividades
<ul style="list-style-type: none">• Actividad 1. Revisión de proyectos existentes para colegios y polideportivos y redacción de nuevos proyectos para resto de instalaciones.• Actividad 2. Licitación para la ejecución de instalaciones.• Actividad 3. Ejecución y control de obra.• Actividad 4. Operación y seguimiento - Medida y Verificación de Ahorros.• Actividad 5. Mantenimiento de instalaciones fotovoltaicas.
Planificación
2023
<ul style="list-style-type: none">• Desarrollo Fase I y III
2024
<ul style="list-style-type: none">• Desarrollo Fase II

Acción 3.3 – Comunidades Energéticas LRZS

Líneas de actuación relacionadas

I – Gobernanza y Estrategia

Concejalías relacionadas

- Infraestructuras y Obras
- Medio Ambiente y Servicios a la Ciudad
- Urbanismo

Descripción y Objetivos

Las [Comunidades Energéticas](#) (CC.EE.) son entidades basadas en la participación abierta y voluntaria, autónomas y controladas por socios o miembros, con el objeto de producir, consumir, almacenar, compartir o vender energía, buscando en ello el máximo aprovechamiento y eficiencia, y que supone importantes ventajas a múltiples niveles, tanto social, como económico, tales como:

- Acceso de la ciudadanía y empresas a recursos locales de energía renovable y de servicios energéticos.
- Reducción de los costes y de la dependencia energética de los socios.
- Desarrollo local, con creación de empleos y negocios, y generando oportunidades de inversión dentro de la comunidad.
- Mejora de la gobernanza interna, facilitando modelos de colaboración público-privadas-ciudadana.

Las CC.EE. representan una vía de ayuda en la consecución de los objetivos de **mejora de la eficiencia y reducción de la dependencia energética**.

Están contempladas como un actor clave dentro del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia del Gobierno de España, dentro del componente de [“Despliegue e integración de energías renovables”](#). Actualmente, las CC.EE. se encuentran en un momento de **desarrollo regulatorio** que va a marcar el futuro inmediato de las mismas.

La concesión a las Rozas Innova de cubiertas de edificios municipales para el desarrollo y explotación de instalaciones solares fotovoltaicas mencionada en la ficha anterior, puede suponer el germen de comunidades energéticas que dinamicen la actividad local.

En línea con esta aproximación, desde Las Rozas Innova se viene explorando la posibilidad de que la ciudad pueda contar con CC.EE. para lo que se ha estado colaborando con [Solarmente](#), la startup ganadora del I Hackathon Blockchain de Las Rozas Innova, en un [estudio de un piloto](#) de intercambio

de energía de instalaciones solares fotovoltaicas entre vecinos, y que puede contribuir a la gestión futura de estas comunidades.

Desde Las Rozas Innova se seguirá explorando y trabajando en el desarrollo y **creación de CC.EE. dentro del municipio de Las Rozas** y en línea con el Plan Nacional Integrado de Energía y Clima (PNIEC) del Ministerio de Transición Energética y el Reto Demográfico.

Actividades

- Actividad 1. Evento de difusión general.
- Actividad 2. Consultoría técnica, económica, administrativa y jurídica para la elaboración de los proyectos de constitución y funcionamiento de CC.EE.

Planificación

2023 y 2024

- Actividades 1 y 2

Acción 3.4 – Explotación de puntos de recarga y electrolineras	
Líneas de actuación relacionadas	I – Gobernanza y Estrategia
Concejalías relacionadas	<ul style="list-style-type: none"> • Infraestructuras y Obras • Seguridad y Emergencias • Urbanismo
Descripción y Objetivos	
<p>Según estadísticas de la DGT, en 2021 el parque de vehículos en el municipio de Las Rozas era de 50.724 turismos, incluyendo 1.665 vehículos híbridos y 692 vehículos eléctricos, y más recientemente, Las Rozas ha sido identificada como el municipio de España con mayor porcentaje de vehículos ecológicos con un 10% sobre el total del parque de vehículos.</p> <p>El avance de la movilidad eléctrica implica necesariamente el desarrollo de infraestructuras de recarga que puedan dar servicio a un número creciente de vehículos eléctricos.</p> <p>En la actualidad, existen 15 puntos de recarga ubicados en el municipio de Las Rozas a los que se suman los 41 promovidos por Las Rozas Innova en los aparcamientos subterráneos de su gestión.</p> <p>Apoiados en las lecciones que se extraigan del proyecto de implantación de 41 cargadores en los 3 aparcamientos subterráneos municipales gestionados por Las Rozas Innova, y alineado con las medidas del PMUS, se pretende continuar con el despliegue de cargadores de vehículo eléctrico y electrolineras en el municipio.</p> <p>Por ejemplo, se desplegarán en las áreas de multimodalidad que se van a construir en el municipio.</p> <p>Como el futuro del vehículo eléctrico pasa por facilitar el acceso recursos de recarga a usuarios que no disponen de plaza de aparcamiento (bien en vivienda habitual o bien en aparcamiento regulado), y que estacionan su coche a diario en la vía pública, en esta línea de acción también se incluye la propuesta de soluciones que resuelvan esta problemática.</p> <p>En este sentido se pretende avanzar en el despliegue de una red de carga rápida en viario urbano bajo un modelo de concesión de espacios para tal fin. Estos cargadores darán servicio no sólo a los usuarios y residentes</p>	

municipales, sino también a los usuarios que a diario atraviesan el municipio por los ejes que atraviesan Las Rozas (A6, M50 y M505).

Actividades

- Actividad 1: Análisis de tecnologías de cargadores de vehículo eléctrico.
- Actividad 2: Despliegue de cargadores de vehículo eléctrico en aparcamientos municipales.
- Actividad 3: Explotación de los puntos de recarga de las áreas de multimodalidad (ver ficha siguiente).
- Actividad 4: Análisis y modelo de negocio de estaciones de cargadores de vehículo eléctrico (Electrolineras).
- Actividad 5: Análisis e identificación de posibles emplazamientos para cargadores de vehículo eléctrico y puntos masivos de recarga en vía pública en zonas residenciales sin aparcamientos y cumplir con el plan de fomento de la electromovilidad incluido en el PMUS.

Planificación

2023

- Implantación de cargadores semirápidos en aparcamientos municipales.
- Desarrollo/adaptación de app de gestión y pago para la explotación de los cargadores.

2024

- Identificación y análisis de posibles ubicaciones para carga rápida en vía pública.
- Desarrollo de modelo económico de colaboración bajo la premisa de concesión.
- Planificación y despliegue de cargadores rápidos según modelo anterior.

Acción 3.5 – Desarrollo, gestión de infraestructuras y servicios de movilidad

Líneas de actuación relacionadas

I – Gobernanza y Estrategia

Concejalías relacionadas

- Infraestructuras y Obras
- Urbanismo
- Seguridad y Emergencias
- Innovación y Transportes

Descripción y Objetivos

Esta acción plantea que Las Rozas Innova sea la encargada del **desarrollo y la gestión de las infraestructuras y servicios de movilidad multimodal** que actualmente se encuentran desplegados en el municipio y de los futuros servicios que se pongan en marcha, tales como ayudas a la movilidad compartida, a la movilidad eléctrica, servicios de carsharing, entre otros.

Dentro de estos servicios, por la especial relevancia que tienen los desplazamientos al trabajo en el municipio de Las Rozas debido a su amplio ecosistema empresarial, se incluye la búsqueda de soluciones para el fomento de la movilidad sostenible a los centros de trabajo, así como el apoyo a la implantación de estas dentro del municipio.

Además, bajo esta línea de trabajo se incluye también la participación en un proyecto europeo de I+D de HE, llamado AMIGOS mediante el cual se investigarán opciones de movilidad activa y de cero emisiones en la ciudad. A través de actividades de co-creación y herramientas digitales innovadoras, este proyecto identificará los retos de movilidad presentes y futuros para 5 ciudades (living Labs) y 10 áreas urbanas (safety improvement areas). Las herramientas digitales incluyen una "Mobility Observation Box" y una aplicación para la recogida de nuevos datos de movilidad, que alimentarán una plataforma de big data para su análisis y gemelos digitales para visualizar escenarios de movilidad. Dentro de las ciudades, en Las Rozas se estudiarán nuevas formas de movilidad y nuevas rutas seguras para acceder desde las estaciones de cercanías a los centros de negocios y de estudios. Así como ver la posibilidad de nuevas formas seguras de movilidad. Del mismo modo Las Rozas Innova colabora poniendo a Las Rozas como caso de estudio, en el proyecto FORTHCOMING, cuyo objetivo es adaptar y replicar las medidas puestas en marcha en grandes ciudades a las de pequeño y mediano tamaño.

Entre los **objetivos** generales de la línea de acción se pueden enumerar los siguientes:

- Mejorar la intermodalidad y multimodalidad en entornos urbanos.
- Optimizar la movilidad interna del municipio.
- Fomentar de la movilidad sostenible.
- Impulsar la electrificación del transporte.
- Favorecer el uso de transportes no contaminantes.
- Impulsar la movilidad compartida.
- Introducir nuevos servicios de movilidad en el municipio.

Actividades

- **Apoyo en el desarrollo de Áreas de multimodalidad** en construcción en 2024, junto al desarrollo de nuevas áreas de multimodalidad más adelante que se localizarán en puntos estratégicos para la movilidad del municipio. Estas áreas **incluyen puntos de recarga** que se incluirían en la gestión de explotación global de Las Rozas Innova mencionado en la ficha 3.4.
- **Transporte a la demanda.** Soporte y colaboración con el CRTM para la puesta en marcha de pilotos sobre transporte a la demanda en el municipio. Búsqueda de financiación y nuevas iniciativas innovadoras para desarrollar proyectos de transporte a la demanda.
- Dar continuidad a la línea de ayudas a la movilidad compartida o ***Carpooling***.
- ***Carsharing***. Lanzamiento del servicio en Las Rozas con una línea de ayudas (descuento de lanzamiento) en el 2023 y el estudio y continuación en el 2024.
- Transporte al trabajo. Contacto con empresas del ecosistema de Las Rozas para analizar sus necesidades y con empresas proveedoras de servicios innovadores de movilidad al trabajo. Apoyo en la puesta en marcha de soluciones para iniciar e incentivar su uso.
- Participación de Las Rozas Innova en el proyecto AMIGOS de HE: estudios de movilidad hacia lugares de trabajo y centros educativos para diseñar y promover nuevos itinerarios y nuevas formas de movilidad.
- Soporte a concurso de flotas de patinetes en la vía pública.

Planificación

- 2023:
 - Áreas de multimodalidad.
 - *Carpooling*.
 - *Carsharing*.
 - Ayudas a la Electromovilidad.
 - Proyecto AMIGOS.
- 2024:
 - Áreas de multimodalidad. Construcción y puesta en marcha de nuevas áreas.
 - *Carpooling*.
 - Proyecto AMIGOS.

Acción 3.6 – Gestión de aparcamientos municipales

Líneas de actuación relacionadas

I – Gobernanza y Estrategia

Concejalías relacionadas

- Seguridad y Emergencias

Descripción y Objetivos

Las Rozas Innova gestiona los cuatro aparcamientos municipales de la ciudad (Constitución, Las Matas, Cañadilla y León Tolstoi) que conforman una red de aparcamiento que dan cobertura a vecinos, estudiantes, trabajadores y visitantes.

Esta acción plantea continuar con la gestión de los aparcamientos municipales e ir introduciendo paulatinamente mejoras en todos ellos, con el objetivo fundamental de conseguir dar un servicio más eficiente, moderno y adaptado a las necesidades de los roceños y visitantes. Para ellos se plantean las siguientes iniciativas:

- **Gestión** de los cuatro aparcamientos municipales a través de la empresa municipal.
- La empresa municipal realizará la gestión de altas, bajas y cobro de las tarifas y abonos y se encargará de velar por el buen **funcionamiento y mantenimiento** de los aparcamientos, así como promover la modernización del servicio.
- Estudio para la posible integración de los aparcamientos municipales de Las Matas y Constitución en la red de aparcamientos de disuasión de la Comunidad de Madrid **Aparca+T**
- Realización de obras de **conservación y mejora**, con renovación de imagen, en el aparcamiento de Avda. Constitución.
- Instalación de **puntos de recarga** (ya considerados en la ficha del Plan de acción correspondiente) y **cambio de maquinaria** que mejorará el uso de las instalaciones por parte de los usuarios.
- Elaboración de proyecto y valoración de la instalación de **paneles fotovoltaicos** para autoconsumo de puntos de recarga para vehículos, en los aparcamientos municipales.

Actividades

- Actividad 1. Gestión de los aparcamientos municipales con recursos propios.
- Actividad 2. Ejecución de obras de conservación y mejora, con renovación de imagen, en el aparcamiento de Avda. Constitución.
- Actividad 3. Renovación de equipamiento y maquinaria en aparcamientos de Avda. Constitución, Las Matas, Cañadilla y León Tolstoi.
- Actividad 4. Estudio económico sobre la posible Integración en Aparca+T. con la firma de un convenio con el CRTM.
- Actividad 5. Realización del proyecto de instalación de paneles fotovoltaicos para autoconsumo de puntos de recarga para vehículos, en los aparcamientos municipales.

Planificación

- 2023: Actividades 1, 2, 3 y 4.
- 2024: Actividades 1 y 5.

Acción 3.7 – PMUS: Seguimiento, impulso, evaluación y soporte a las acciones puestas en marcha

Líneas de actuación relacionadas

I – Gobernanza y Estrategia

Concejalías relacionadas

- Seguridad y Emergencias
- Innovación y Transportes

Descripción y Objetivos

Como parte del Plan de Acción 2021 – 2022, Las Rozas Innova elaboró el Plan de Movilidad Urbana Sostenible (PMUS) del Municipio de Las Rozas, un plan estratégico para el municipio con más de **40 medidas enfocadas en conseguir una movilidad más sostenible, conectada, multimodal, segura y accesible para Las Rozas.**

Cada una de las medidas planteadas cuenta con un plazo y unos indicadores para evaluar el grado de consecución de los objetivos marcados en el propio PMUS.

Por otro lado, este Plan se creó como un **documento vivo que se irá adaptando a las necesidades reales en materia de movilidad del municipio y a los posibles cambios, evoluciones e innovaciones** que puedan suceder en los próximos años en materia de movilidad urbana sostenible, mediante la participación y coordinación con el Ayuntamiento.

Por ello, esta acción se pretende prestar asistencia técnica al Ayuntamiento en las siguientes materias:

- Para el seguimiento, impulso, evaluación y soporte a las medidas del PMUS puestas en marcha.
- Para el desarrollo de iniciativas de movilidad que puedan ser de interés para la ciudad y que vayan surgiendo en los próximos años.
- Para la organización, gestión y coordinación de las reuniones mensuales de la mesa de movilidad.

Dentro de este apoyo, se incluye la realización de un estudio de caracterización del parque circulante y cálculo de emisiones como un trabajo previo para la implantación de la futura Zona de Bajas Emisiones del municipio.

Esta línea pretende, por tanto, dar apoyo en la puesta en marcha de las iniciativas definidas a lo largo del PMUS de una manera coordinada,

adaptándolas a las necesidades y prioridades reales del municipio en los próximos años.

Actividades

- Actividad 1. Realización de un estudio de caracterización del parque circulante y cálculo de emisiones
- Actividad 2. Posibilidad de un Encargo por parte del Ayuntamiento de Las Rozas para realizar el seguimiento y puesta en marcha del PMUS:
 - Reuniones y análisis en detalle de las acciones planteadas a corto, medio y largo plazo para la validación de éstas.
 - Apoyo en la puesta en marcha y coordinación de las distintas propuestas del PMUS y otras acciones de movilidad propuestas por el Ayuntamiento y las concejalías relacionadas.
 - Seguimiento y evaluación de cada una de las acciones. Medición de indicadores.
- Actividad 3. Continuación en la gestión y coordinación de la Mesa de la Movilidad.

Planificación

2023 y 2024. Las actividades se realizan de forma continua todo el año.

- 2023: Actividades 1 y 2.
- 2024: Actividades 2 y 3.

Acción 3.10 – Las Rozas Innova: Gestor de Comunicaciones	
Líneas de actuación relacionadas	I – Gobernanza y Estrategia
Concejalías relacionadas	<ul style="list-style-type: none"> • Medio Ambiente y Servicios a la Ciudad • Infraestructuras y Obras
Descripción y Objetivos	
<p>Esta acción plantea que Las Rozas Innova se convierta en operador de comunicaciones para el despliegue y explotación de redes de telecomunicaciones que permita la prestación de servicios de comunicaciones electrónicas al Ayuntamiento de Las Rozas y a terceros por parte de Las Rozas Innova.</p> <p>Esta acción implicará a su vez:</p> <ul style="list-style-type: none"> - La realización de inversiones en redes de comunicaciones en el municipio. Estas inversiones permitirán, por ejemplo, mejorar y ampliar la red de fibra en el municipio para prestar servicio al Ayuntamiento, empresas y operadores de comunicaciones. - La obtención de ingresos para Las Rozas Innova a través de la explotación de las infraestructuras de comunicaciones del municipio. <p>Se establecen como objetivos:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Siendo operador de comunicaciones, Las Rozas Innova adquiere la autonomía necesaria que le permite contribuir de una manera ágil e independiente, con las inversiones que más valor añadido aporten, a la construcción de la ciudad del futuro. 2. Mejorar el mantenimiento de la infraestructura de comunicaciones municipal. 3. Dotar al municipio de mayor agilidad en el despliegue de infraestructuras de comunicaciones que redunden en un mejor servicio en los ciudadanos y empresas. 4. Un mayor aprovechamiento de las infraestructuras de comunicaciones del municipio y por lo tanto poder generar ingresos por la explotación de estas infraestructuras. 5. Posibilidad de ser un elemento vertebrador de la zona oeste de la Comunidad de Madrid, contribuir a los objetivos de Madrid Oeste 	

Tecnológico (MOT) y el Clúster de Internet de las Cosas de La Comunidad de Madrid.

Aunque se dispone de un modelo económico, está sujeto a los trabajos de auditoría y prospección de mercado. Con esta información final y dependiendo de la viabilidad y aprobación del proyecto se establecerán los gastos de inversión, gasto corriente e ingresos para 2024 y años siguientes.

Actividades

Actividad 1. Continuación de los trabajos previos: Análisis previo de viabilidad técnica y jurídica incluyendo trabajos de auditoría y prospección de mercado.

Actividad 2. Presentación de los trabajos de análisis previos entre todas las partes implicadas para la toma de decisiones.

Actividad 3. Inscripción de Las Rozas Innova como operador y puesta en marcha del proceso de descentralización municipal.

Planificación

- 2023: Actividad 1
- 2024: Actividades 2 y 3

4

LAS ROZAS GLOBAL

En la elaboración del Plan Estratégico de Las Rozas Innova en 2020 se identificaron dos retos relacionados con la imagen y posicionamiento de Las Rozas: uno, ampliar el alcance y repercusión a nivel nacional e internacional de la imagen existente que hay de nuestra ciudad, incluyendo la apuesta que se ha hecho por convertirse en una ciudad innovadora y sostenible y en donde se vive con un alto nivel de bienestar, y dos, convertir la ciudad en un foco de atracción de inversión y talento.

En este Plan de Acción 2023-24, desde Las Rozas Global se han planteado tres acciones que contribuirán a seguir abordando los retos anteriormente mencionados y buscando cuatro objetivos: **dar visibilidad** a lo que se hace en Las Rozas Innova, mostrando los proyectos y acciones a través de los medios de comunicación, realizando eventos y presentaciones, recibiendo delegaciones, participando en reuniones en foros, redes y encuentros tanto del ámbito local, como nacional e internacional, conectado con la misión de la empresa; **construir un relato y un contenido** para dar a conocer la apuesta decidida de nuestra ciudad por la innovación a través de Las Rozas Innova y ayudar al posicionamiento de la ciudad en el mapa de la innovación tecnológica y, de esta manera, atraer talento e inversión; **crear una identidad innovadora** ligada a la tecnología y la innovación; y **atraer y acompañar al talento y empresas** que tengan interés en desarrollar sus ideas y proyectos empresariales en la ciudad para generar sinergias en el ecosistema de la ciudad.

Para poder lograr este posicionamiento, desde Las Rozas Innova se trabaja de forma coordinada y alineada desde todas las áreas de la empresa con el Área de Comunicación, así como con el Ayuntamiento y con una estrategia definida y programada basada en campañas de comunicación, relaciones públicas, de publicidad, de posicionamiento SEO² (*Search Engine Optimization*) y SEM³ (*Search Engine Marketing*) y de generación de contenidos que se difunden a

² El posicionamiento SEO es un conjunto de técnicas que se aplican en una página web con el objetivo de mejorar su posición y su visibilidad en los motores de búsqueda de los principales navegadores.

³ El posicionamiento SEM es un conjunto de estrategias de marketing que ayudan a atraer más tráfico a sitios o páginas web, utilizando los motores de búsqueda.

través de distintos canales tanto digitales, como de otro tipo y a través de los “embajadores” de Las Rozas Innova: miembros del Consejo de Administración, equipo directivo, técnicos y colaboradores que contribuyen a construir una imagen de Las Rozas Innova ligada al impulso de la innovación, el emprendimiento, el desarrollo tecnológico y el talento, y, por ende, a la eficiencia, la sostenibilidad y la calidad de vida.

Las acciones incluidas en este capítulo se clasifican en torno a tres temáticas: acciones específicas para potenciar la marca ciudad alrededor de la innovación con la **participación en eventos nacionales e internacionales y redes y asociaciones**, como pueden ser la Red de Ciudades Inteligentes (RECI), la Red de Ciudades de la Ciencia y la Innovación (Red Innpulso), la Red de Destinos Turísticos Inteligentes, el Cluster de Internet de las Cosas de la Comunidad de Madrid, la Asociación BIGBAN Inversores Privados, entre otras y la generación de elementos de comunicación y materiales que permitan que Las Rozas lidere conversaciones en temas de tendencia; **atención al inversor** con servicios de acompañamiento y landing a aquellas empresas interesadas en invertir en Las Rozas y **captación apoyo a la organización de eventos de alcance** en Las Rozas, siendo en 2023 el evento, el Congreso de la RECI y en 2024, el [CTO Summit](#).

Acción 4.1 – Marca Ciudad: Las Rozas ciudad de la innovación**Líneas de actuación relacionadas**

- I – Gobernanza y Estrategia
- II – Las Rozas Distrito Tecnológico e Innovador
- III – Las Rozas Sostenible e Inteligente 4.0

Concejalías relacionadas

- Economía y Empleo
- Presidencia, Turismo y Promoción de la Ciudad

Descripción y objetivos

La apuesta decidida por Las Rozas por convertirse en una **ciudad referente en innovación reconocida a nivel global** debe venir acompañada de acciones para ampliar el alcance y repercusión de la imagen de la ciudad, estas acciones contribuirán a la consecución de los objetivos más técnicos relacionados con la atracción de inversiones, startups, talento, que potencien una mayor adopción de innovación en la propia ciudad.

Las acciones que se proponen para potenciar la marca de la ciudad son:

1) Asistencia y participación en eventos relacionados con los ámbitos de trabajo de Las Rozas Innova.

Para Las Rozas Innova es importante tener presencia en eventos nacionales e internacionales de carácter tecnológico, vinculados al emprendimiento y la innovación tanto en España como fuera, y con los objetivos de generar red, compartir y recibir conocimiento, visibilizar y dar difusión a los proyectos innovadores de Las Rozas, ya sea con asistencia, participación u otras fórmulas. Algunos ejemplos de eventos destacados serían Greencities (Málaga), Slush (Helsinki), Smart City Expo World Congress (Barcelona), South Summit (Madrid), VDS Valencia Digital Summit (Valencia) o Web Summit (Lisboa).

2) Pertenencia a redes y asociaciones nacionales e internacionales de dichos ámbitos.

Formar parte de redes de innovación y emprendimiento como la asistencia a eventos de referencia tanto en España como en otros países, es clave para generar red y conocer los avances y emprendimientos más relevantes.

El Ayuntamiento de Las Rozas pertenece a la Junta Directiva de la Red Española de Ciudades Inteligentes (RECI) y, desde 2022, es parte la Red de Destinos Turísticos Inteligentes y de la Red de Ciudades de la Ciencia y la Innovación (Red Innpulso). Las Rozas Innova forma parte de

manera activa en estas redes nacionales para compartir experiencias e información entre ciudades.

Además, en materia de ecosistema, ya se dispone de acuerdos de colaboración con asociaciones empresariales (Alastra, Ecosistema Blockchain) y de inversores (BIGBAN Inversores Privados). Por último, Las Rozas Innova es miembro inicial del Cluster de Internet de las Cosas de la Comunidad de Madrid, cuya sede se ubica en el Hub232 en Las Rozas.

- 3) **Elaboración de contenidos – materiales que posicionen a Las Rozas como líder de opinión sobre tendencias y temas prioritarios** relacionados, nuevamente, con los espacios donde desarrolla su actividad Las Rozas Innova.

Se trata de elaborar informes, estudios, infografías que sirvan como base de conocimiento y, al mismo tiempo, permitan divulgar y comunicar para el intercambio de experiencias, presentaciones públicas de análisis y resultados, mesas redondas y debates, conferencias, medios, publicaciones, etc.

Actividades

En relación con la participación en eventos:

- Actividad 1: Crear una agenda con la información sobre la asistencia y participación del equipo de Las Rozas Innova en actos externos. Las áreas reportarán la información al área de Ecosistema innovador para su coordinación y seguimiento.
- Actividad 2: Presencia, participación y asistencia en eventos.

En relación con la pertenencia a redes y asociaciones:

- Actividad 1. Participar activamente en las redes coordinando grupos de trabajo y compartiendo experiencias.
- Actividad 2. Identificación de nuevas redes – partners. Desarrollo de acuerdos de pertenencia – colaboración.

En relación con la elaboración de contenidos – materiales:

- Actividad 1. Definición semestral de contenidos a elaborar y partners para la elaboración de dichos contenidos.
- Actividad 2. Diseño, desarrollo, supervisión de contenidos-materiales y de su estrategia de comunicación.

Planificación

2023 y 2024. Las actividades se realizan de forma continua todo el año.

Acción 4.2 – Atención al inversor en Las Rozas

Líneas de actuación relacionadas	<p>I – Gobernanza y Estrategia</p> <p>II – Las Rozas Distrito Tecnológico e Innovador</p> <p>III – Las Rozas Sostenible e Inteligente 4.0</p>
Concejalías relacionadas	<ul style="list-style-type: none"> • Economía y Empleo • Educación, Cultura y Juventud. • Presidencia, Turismo y Promoción de la Ciudad • Urbanismo
Descripción y objetivos	
<p>Según datos de la secretaria de Estado de Comercio, la Comunidad de Madrid sigue posicionándose, en 2021, en el primer puesto del ranking de inversión extranjera, concentrando casi el 70% de las mismas. En este contexto, de interés por la región, Las Rozas ha de ser capaz de atraer los proyectos más innovadores y tecnológicos a nuestra ciudad, que generen empleo y riqueza en ella a lo largo del tiempo.</p> <p>Las Rozas disfruta de unas condiciones muy favorables para ser competitiva en la atracción de proyectos innovadores de base tecnológica a su ecosistema, por sus infraestructuras, capital humano, tejido empresarial, así como por los servicios existentes en la ciudad.</p> <p>De hecho, cuenta ya con un tejido empresarial marcadamente tecnológico del que forman parte empresas como Hewlett Packard Enterprise, LG, DXC Technology, Knowmad mood, Softtek, entre otras, y que son un generador de empleo de alta cualificación, muchas de ellas, multinacionales cuya sede en España está en Las Rozas.</p> <p>El objetivo de esta acción es la atención a los potenciales inversores, preferentemente de base tecnológica y alto valor añadido, que apuesten por la innovación, acordes con la estrategia de ciudad inteligente y sostenible tanto de Las Rozas Innova como del Ayuntamiento de Las Rozas, apalancándonos sobre las instituciones que lideran la atracción de proyectos a nivel nacional y regional.</p> <p>Asimismo, Las Rozas es la tercera ciudad de la Comunidad de Madrid con mayor número de multinacionales establecidas. Es importante destacar que la mayor parte de la Inversión Extranjera Directa (IED) suele provenir de empresas ya instaladas localmente. En los países desarrollados, se calcula</p>	

que el 70% de la IED está relacionada con **empresas que ya están en el país**. Por esta razón, además de atraer nuevas empresas e inversores al municipio, es fundamental trabajar, **cuidar y colaborar con las que ya tienen presencia en la ciudad** y son un factor real de crecimiento económico y generación de empleo, siendo estas empresas, prioritarias en la atención de este servicio (servicios de aftercare).

Para ello, es fundamental la **elaboración de materiales** que ayuden a posicionar internacionalmente la ciudad y reflejen la **apuesta decidida por la innovación y el talento, pero también por la calidad de vida**, como elementos tractores. (En línea con la acción 4.1)

Asimismo, se definirán y concretarán los **servicios de atención a empresas**: información sobre el marco regulatorio aplicable, asesoramiento sobre ayudas e incentivos disponibles, búsqueda de oficinas y localizaciones disponibles, acceso a proveedores de servicios especializados, conexión a partners/clientes/instituciones y asesorando sobre los servicios disponibles en la ciudad, etc.

Actividades

- Actividad 1: Elaborar materiales de posicionamiento y promoción de Las Rozas como destino prioritario de inversión para empresas innovadoras y startups (alineado con 4.1)
- Actividad 2: Identificar los principales prescriptores, tanto públicos como privados, que con su respaldo puedan conectar a inversores con Las Rozas Innova. Una vez detectados, se establecerán reuniones con ellos para establecer protocolos y dinámicas de colaboración.
- Actividad 3: Asesorar a potenciales inversores. Acoger y acompañar a inversores/empresas/instituciones que tengan interés en realizar proyectos de inversión innovadores en Las Rozas.
- Actividad 4: Definir los servicios de apoyo a la inversión que ofrece Las Rozas Innova. Estructurarlos por niveles: administrativo, operativo y estratégico, incluidos los relacionados con el aftercare a inversores existentes.
- Actividad 5: Participar en encuentros, jornadas, congresos para promocionar a Las Rozas como destino de inversión.

Planificación

2023 y 2024. Las actividades se realizan de forma continua todo el año.

Acción 4.6 – Las Rozas Tech: ciudad anfitriona de eventos**Líneas de actuación relacionadas**

- I – Gobernanza y Estrategia
- II – Las Rozas Distrito Tecnológico e Innovador
- III – Las Rozas Sostenible e Inteligente 4.0

Concejalías relacionadas

- Toda la organización municipal

Descripción y Objetivos

Las Rozas Innova tiene como objetivo estratégico posicionar a Las Rozas en el mapa mundial de la innovación y el desarrollo tecnológico.

Una de las líneas fundamentales para conseguir este propósito es **promover y facilitar la celebración de eventos tecnológicos** de alcance nacional en Las Rozas: congresos, jornadas, presentaciones, etc.

A través de esta iniciativa pretendemos alcanzar:

- A corto plazo: que el ecosistema tecnológico nacional identifique a Las Rozas Innova como un **socio experto, fiable** para organizar sus eventos.
- A medio plazo: **posicionar a la ciudad** de Las Rozas en el mapa como un potente ecosistema empresarial relacionado con la innovación y que apuesta por la innovación en el desarrollo de sus políticas públicas.

Para ello, es fundamental que promotores independientes de eventos relacionados con la innovación y la tecnología: empresas, asociaciones, redes, expertos, etc. conozcan el interés y compromiso de la ciudad en ser el mejor escenario para alojar sus eventos. Esta medida contribuirá a posicionar al municipio como destino preferente para eventos de innovación y emprendimiento.

Como resultado del trabajo llevado a cabo en 2023, en el año 2024, se celebrará la primera de varias ediciones del evento [CTO Summit](#) en Las Rozas. Este evento, el CTO Summit, es el único congreso dirigido a CTOs y equipos IT en España que reúne a líderes tech que están haciendo frente a los grandes retos tecnológicos del sector. El congreso aborda conferencias sobre:

- Tecnología innovadora y para el bien social.
- Gestión del talento en equipos IT.
- Enfoque del negocio para CTOs.

Las Rozas Innova coorganizará este Congreso junto a sus promotores, coordinando la logística del evento con la ciudad, conectando con empresas, comercios, agentes sociales y educativos a los organizadores, etc.

Además de este gran congreso, se espera poder acoger otro tipo de jornadas de menor tamaño a lo largo del año en los diferentes espacios municipales. Las Rozas Innova informará y facilitará la conexión de estas jornadas hacia los diferentes espacios y servicios municipales.

Por otro lado, tanto el Ayuntamiento de Las Rozas como Las Rozas Innova forman parte de la **Red Española de Ciudades Inteligentes (RECI)**. En 2022, durante la Feria MOGY se albergó la Asamblea de Ciudades Inteligentes, un evento eminentemente técnico en la que participaron empleados públicos de más de 90 ciudades españolas.

Tanto la organización como el resultado de dicha Asamblea fue muy positivo y ha facilitado que Las Rozas haya sido elegida para acoger el 19 y 20 de octubre de 2023 el **tercer Congreso Nacional de la RECI** y la Asamblea General de la organización. Una cita que, durante estos dos días, y con la participación de ponentes nacionales e internacionales, abordará la transición hacia modelos de ciudades más sostenibles, se intercambiarán experiencias, casos de uso y buenas prácticas entre las ciudades participantes en el Congreso, además de mesas de *networking* y charlas.

Las Rozas coge el testigo de Valencia y Palma, sedes del primer y segundo congreso de la RECI, para ser sede del III Congreso después de celebrar en junio del pasado año el X Aniversario de la Red Española de Ciudades Inteligentes acogiendo el Comité Técnico y la Asamblea de la Red en dos jornadas en las que participaron cerca de un centenar de representantes de las ciudades miembros, empresas y startups relacionadas con la "smart city".

La Red Española de Ciudades Inteligentes está compuesta por 93 ciudades miembros y 44 municipios amigos y otras dos entidades asociadas -Red.es y el Colegio de Ingenieros de Telecomunicación- y tiene por objeto la generación de dinámicas para promover la gestión automática y eficiente de las infraestructuras y los servicios urbanos, así como la reducción del gasto público y la mejora de la calidad de los servicios, consiguiendo de este modo atraer la actividad económica y generando progreso. Así, la RECI trabaja para favorecer la cooperación del sector público y el privado, la colaboración social sin exclusiones para desarrollar un espacio innovador que fomente el talento, las oportunidades y la calidad de vida en las ciudades.

Actividades

- Actividad 1: Atraer eventos, jornadas o congresos que aborden temáticas innovadoras de base tecnológica.
- Actividad 2: Elaboración de un catálogo de recursos municipales para la organización de eventos tecnológicos. Publicación del mismo y gestión del servicio.
- Actividad 3: Apoyar la celebración de eventos en Las Rozas, mediante soporte en logística, contactos, etc.
- Actividad 4: Coorganización [CTO Summit](#).
- Actividad 5: Realización del tercer Congreso Nacional de la RECI y la Asamblea General de la organización.

Planificación

2023 y 2024. Las actividades se realizan de forma continua todo el año.



Las
Rozas
Innova